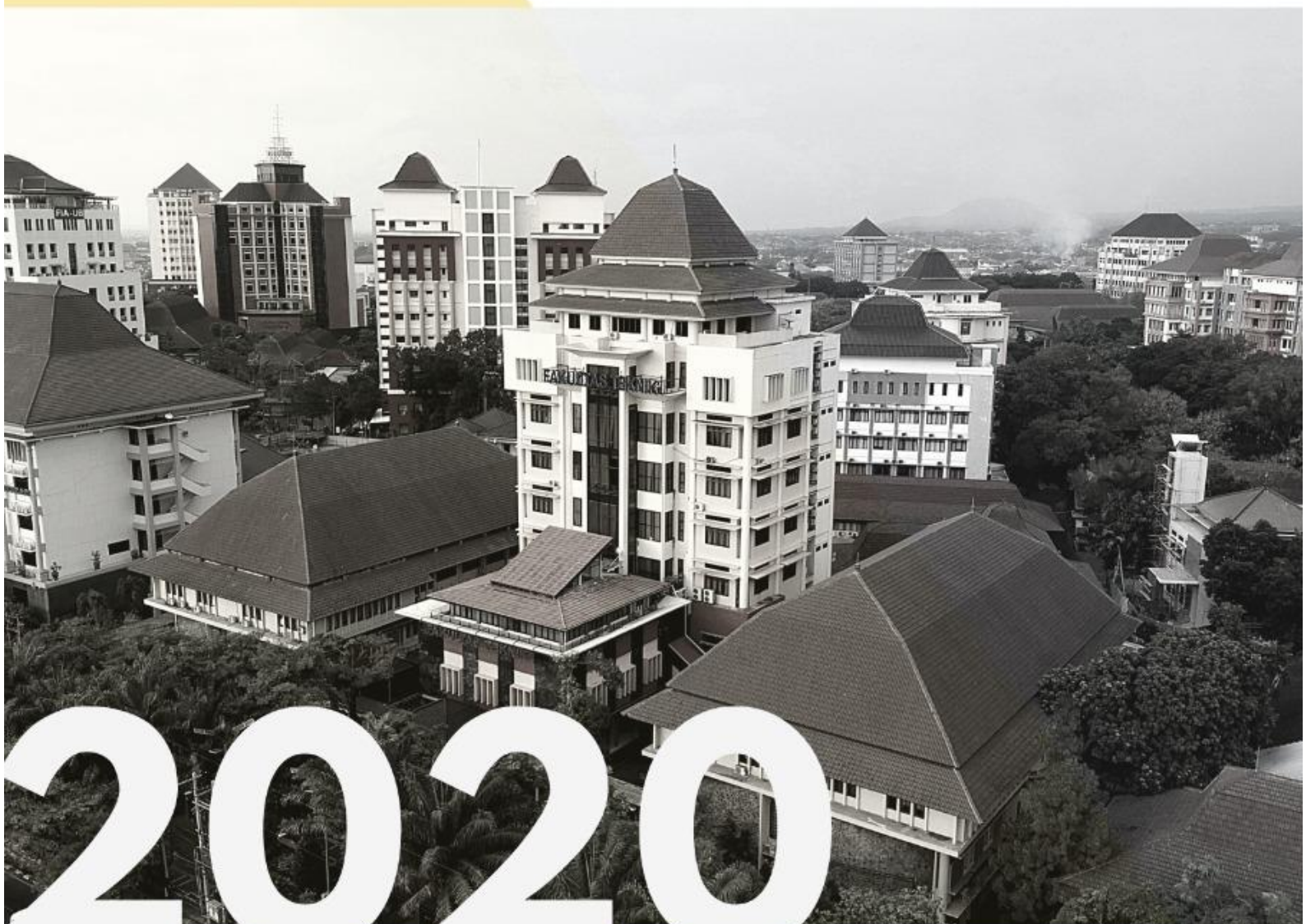


LAPORAN KINERJA



FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS BRAWIJAYA



“TOGETHER WE DO THE BEST “

KATA PENGANTAR

Puji Syukur kami haturkan kepada *Allah Subhanahu wata'ala*, Tuhan Yang Maha Esa atas rahmat dan hidayah-Nya sehingga kami dapat menyelesaikan penyusunan Laporan Kinerja Fakultas Teknik (FTUB) Tahun 2020 ini. Penyusunan Laporan Kinerja FTUB untuk setiap tahunnya merupakan tanggung jawab Fakultas sebagaimana diatur dalam Peraturan Rektor Universitas Brawijaya Nomor 53 Tahun 2019.

Laporan Kinerja merupakan ikhtisar pencapaian sasaran sebagaimana yang telah ditetapkan dalam perjanjian kinerja. Ikhtisar pencapaian sasaran tersebut menyajikan informasi tentang pencapaian tujuan dan sasaran organisasi; realisasi pencapaian indikator kinerja; analisis pencapaian kinerja yang memuat hambatan dan permasalahan yang dihadapi serta langkah antisipasi ke depan yang dilakukan; dan perbandingan capaian indikator kinerja tahun berjalan dengan target rencana strategis.

Penyusunan Laporan Kinerja FTUB Tahun 2020 ini melibatkan capaian kinerja unit kerja-unit kerja di bawah FTUB untuk selanjutnya diakumulasikan agar terakumulasi Capaian Kinerja FTUB pada Tahun 2020. Di samping itu, beberapa dasar capaian kinerja menjadi tolok ukur dalam periode ini meliputi capaian kinerja berdasarkan Rencana Strategis FTUB Periode 2011-2020, Perjanjian Kinerja (PK) antara Dekan FTUB dengan Rektor UB, 8 Indikator Kinerja Utama (IKU) Perguruan Tinggi, dan Indikator Pendukung pada bidang-bidang di FTUB.

Terjadinya pandemi global COVID-19 menjadi peristiwa penting yang sangat memengaruhi berbagai aktivitas di FTUB baik pendidikan, penelitian, pengabdian masyarakat, maupun aktivitas penunjang lainnya. Di tengah kondisi dan sumber daya yang terbatas, FTUB tetap berupaya semaksimal mungkin untuk mencapai kinerja yang optimal. Semangat "*Together we do best*" terus digaungkan agar seluruh dosen, tenaga kependidikan, dan tentunya mahasiswa FTUB tetap termotivasi untuk beraktivitas secara produktif dengan memasuki era kebiasaan baru atau *New Normal*.

Kami juga menyampaikan terima kasih dan penghargaan kepada semua pihak atas partisipasi dan perannya dalam penyusunan Laporan Kinerja FTUB Tahun 2020 ini. Kami berharap dokumen dapat menjadi pertimbangan penting untuk penyusunan program kerja periode berikutnya untuk bersama-sama meningkatkan reputasi FTUB serta untuk berkontribusi dalam pembangunan bangsa dan negara yang kita cintai ini.

Malang, 21 Februari 2021

Dekan,

Prof. Dr. Ir. PITOJO TRI JUWONO, MT., IPU.

IKHTISAR EKSEKUTIF

Rencana Strategis (RENSTRA) Fakultas Teknik Universitas Brawijaya (FTUB) periode tahun 2011-2020 memiliki Visi, Misi dan Tujuan yang telah disusun dengan mempertimbangkan kapasitas dan kapabilitas FTUB selama 10 tahun kedepan. Pada perjalanannya, banyak sekali perubahan internal dan eksternal yang mempengaruhi proses bisnis FTUB sebagai penyelenggara pendidikan di bidang keteknikan. Di akhir tahun 2020, FTUB melaksanakan kinerjanya berdasarkan 5 (lima) sumber indikator kinerja, yaitu (1) Perjanjian Kinerja (PK) Tahun 2020 antara Rektor UB dan Dekan FTUB; (2) 8 Indikator Kinerja Utama Perguruan Tinggi (IKU PT); (3) RENSTRA FTUB Periode 2011-2020; dan (4) Indikator Kinerja Tambahan per Bidang.

Dengan terjadinya pandemi COVID-19, pada tahun 2020 FTUB harus menyesuaikan diri dengan cepat dan tepat agar kegiatan Tridharma dan penunjang dalam tetap berjalan dengan lancar. Walaupun di akhir tahun 2020, ada indikator kinerja yang belum tercapai, namun secara umum program kerja telah dilaksanakan semaksimal mungkin agar tetap berjalan di masa pandemi ini.

Dari keseluruhan evaluasi yang telah dilakukan, beberapa catatan penting di akhir tahun 2020 yang terangkum dan dapat digunakan sebagai bahan pertimbangan dalam periode selanjutnya adalah perlunya (1) penyelenggaraan pembelajaran yang berkualitas sesuai standar dalam akreditasi internasional namun juga adaptif terhadap perubahan situasi dan kondisi; (2) peningkatan kualitas penelitian dan pengabdian masyarakat ke tingkat internasional serta tercapainya luaran kegiatan berupa karya cipta yang diakui secara legal maupun komersial; (3) penguatan laboratorium sebagai perangkat riset utama; (4) percepatan peningkatan kompetensi dosen dan tenaga kependidikan baik secara akademis maupun jabatan fungsional; (5) peningkatan kolaborasi dosen dan mahasiswa dalam rangka menghasilkan karya ilmiah kreatif yang berkualitas dan tepat guna; (6) peningkatan partisipasi mahasiswa dalam kegiatan-kegiatan Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM); dan (7) peningkatan kerjasama dan kolaborasi antara program studi/ jurusan/ fakultas dengan pihak eksternal dalam rangka mendukung MBKM.

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	ii
IKHTISAR EKSEKUTIF	iv
DAFTAR TABEL.....	vi
DAFTAR GAMBAR	vii
BAB I.....	1
GAMBARAN UMUM ORGANISASI.....	1
1.1 VISI, MISI, TUJUAN	1
1.2 SASARAN	2
1.3 ISU STRATEGIS.....	4
1.4 SUSUNAN ORGANISASI DAN TATA KERJA	5
BAB II	10
PENCAPAIAN TUJUAN DAN SASARAN ORGANISASI	10
2.1 PELAKSANAAN FUNGSI MANAJEMEN	10
2.2 PERUBAHAN PADA EKSTERNAL DAN INTERNAL ORGANISASI.....	11
2.3 SUMBER INDIKATOR KINERJA ORGANISASI	13
BAB III	22
EVALUASI PENCAPAIAN INDIKATOR KINERJA.....	22
3.1 Evaluasi Indikator Kinerja berdasarkan PK Tahun 2020	22
3.2 Evaluasi Indikator Kinerja berdasarkan 8 IKU PT	35
3.3 Evaluasi Indikator Kinerja berdasarkan RENSTRA FTUB Periode 2011 – 2020	37
3.4 Evaluasi Indikator Kinerja berdasarkan Indikator Kinerja Tambahan per Bidang.....	45
3.4.1 Bidang Akademik.....	45
3.4.2 Bidang Umum dan Keuangan	52
3.4.3 Bidang Kemahasiswaan dan Alumni	62
BAB IV.....	69
ANALISIS PENCAPAIAN KINERJA ORGANISASI	69
4.1 Analisis Bidang Akademik	69
4.2 Analisis Bidang Umum dan Keuangan.....	71
4.3 Analisis Bidang Kemahasiswaan	72
BAB V.....	73
PENUTUP	73

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Sasaran Tahun 2020 dan Kelompok Komponen	2
Tabel 2. Jurusan dan Program Studi di Lingkungan FTUB	7
Tabel 3. Sumber Indikator Kinerja Organisasi.....	13
Tabel 4. Indikator Kinerja berdasarkan PK Tahun 2020.....	13
Tabel 5. Indikator Kinerja berdasarkan IKU PT	15
Tabel 6. Indikator Kinerja berdasarkan RENSTRA FTUB Periode 2011 – 2020....	16
Tabel 7. Indikator Kinerja berdasarkan Indikator Kinerja Tambahan Per Bidang	20
Tabel 8. Evaluasi Indikator Kinerja berdasarkan PK Tahun 2020	25
Tabel 9. Evaluasi Indikator Kinerja berdasarkan 8 IKU PT	35
Tabel 10. Evaluasi Indikator Kinerja berdasarkan RENSTRA FTUB Periode 2011 – 2020	37
Tabel 11. Status Akreditasi Program Studi di FTUB	45
Tabel 12. Daftar Guru Besar FTUB	57
Tabel 13. Penerima Beasiswa DIKTI 2017-2020.....	62
Tabel 14. Penerima Beasiswa Selain Sumber DIKTI Tahun 2020	62
Tabel 15. Rekapitulasi Capaian Indikator Kinerja	69

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Susunan Organisasi FTUB	5
Gambar 2. Rerata Masa Studi Lulusan Per Jenjang Per Tahun.....	47
Gambar 3. Rerata Masa Studi Lulusan Per Jurusan.....	47
Gambar 4. Persentase Kelulusan Tepat Waktu Per Jenjang Per Tahun.....	48
Gambar 5. Persentase Kelulusan Tepat Waktu Per Jurusan.....	48
Gambar 6. Rerata IPK Lulusan Per Jenjang Per Tahun	49
Gambar 7. Rerata IPK Lulusan Per Jurusan	49
Gambar 8. Rasio Keketatan Mahasiswa Baru Per Jurusan Tahun 2020	50
Gambar 9. Jumlah Penelitian Internal Tahun 2020	50
Gambar 10. Jumlah Penelitian Hibah DIPA Universitas Tahun 2020	51
Gambar 11. Jumlah Pengabdian Masyarakat DIPA Fakultas Tahun 2020	51
Gambar 12. Anggaran Penelitian dan Pengabdian Masyarakat Internal	52
Gambar 13. Perbandingan Pagu Awal dan Akhir Tahun	52
Gambar 14. Realisasi Penerimaan, Pengeluaran dan Luncuran.....	53
Gambar 15. Penyerapan Dana Tahun 2020 per Mata Anggaran.....	54
Gambar 16. Jumlah Dosen dan Tendik FTUB	55
Gambar 17. Statistik Pendidikan Dosen (Per Januari 2021)	56
Gambar 18. Statistik Jabatan Fungsional Dosen (Per Januari 2021).....	57
Gambar 19. Jumlah Pengusulan Kenaikan Jabatan Fungsional	57
Gambar 20. Jumlah Dosen Bersertifikat Pendidik	59
Gambar 21. Dosen Proses Studi Lanjut S3	59
Gambar 22. Rerata Persentase Kehadiran Dosen Aktif per Jurusan.....	60
Gambar 23. Rerata Persentase Kehadiran Tenaga Kependidikan	60
Gambar 24. Perkiraan Jumlah Dosen dan Tenaga Kependidikan Pensiun	61
Gambar 25. Jumlah Mahasiswa yang Berwirausaha Tahun 2020	64
Gambar 26. Jumlah Mahasiswa Berprestasi Tahun 2020	65
Gambar 27. Jumlah Proposal PKM Per Tahun.....	67
Gambar 28. Jumlah Proposal PKM Tahun 2020	68
Gambar 29. Mahasiswa FT Lolos PIMNAS tahun 2020	68

BAB I

GAMBARAN UMUM ORGANISASI

Fakultas Teknik Universitas Brawijaya (FTUB) dimulai penyelenggaraannya berdasarkan Surat Keputusan Menteri Perguruan Tinggi dan Ilmu Pengetahuan Nomor 167 Tahun 1963 tanggal 23 Oktober 1963. Dalam rangka menyelenggarakan keorganisasian yang tepat, terarah dan sistematis FTUB memiliki visi, misi, tujuan dan sasaran sebagai berikut.

1.1 VISI, MISI, TUJUAN

Visi FTUB

Pada tahun 2020, Fakultas Teknik UB menjadi institusi pendidikan tinggi di bidang keteknikan yang unggul di Asia, dan mampu berperan aktif dalam pembangunan bangsa melalui proses pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat.

Misi FTUB

- 1) Menyelenggarakan pendidikan dengan kualitas unggul untuk menghasilkan lulusan dengan kemampuan akademik di bidang keteknikan yang berkualitas, berjiwa entrepreneur, dan berbudi pekerti luhur.
- 2) Melakukan penelitian, pengembangan, dan penyebarluasan ilmu pengetahuan dan teknologi, serta melakukan kegiatan pengabdian kepada masyarakat khususnya di bidang keteknikan guna meningkatkan taraf kehidupan masyarakat, bangsa, dan umat manusia.

Tujuan FTUB

- 1) Menghasilkan lulusan di bidang keteknikan yang unggul, tangguh dan mampu bersaing di tingkat nasional dan internasional, berjiwa *entrepreneur* dan berbudi pekerti luhur, serta bertakwa kepada Tuhan Yang Maha Esa.
- 2) Memberikan kontribusi nyata dalam pengembangan ilmu pengetahuan, teknologi, dan dalam kegiatan pengabdian kepada masyarakat di bidang keteknikan sehingga dapat berperan dalam menentukan arah kebijakan nasional khususnya dalam bidang energi, informasi, transportasi, dan sumber

daya air guna meningkatkan taraf kehidupan masyarakat, bangsa dan umat manusia.

1.2 SASARAN

Agar tujuan tersebut dapat tercapai, disusun 26 butir Sasaran FTUB yang dapat dikelompokkan ke dalam 7 komponen standar mutu dari BAN-PT seperti pada Tabel 1.

Tabel 1. Sasaran Tahun 2020 dan Kelompok Komponen

Sasaran Tahun 2020	Kelompok Komponen Standar Mutu BAN-PT
1. Memiliki Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran yang sangat jelas dan sangat realistik. 2. Sosialisasi Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran bisa sampai kepada para alumni dan pengguna jasa di luar negeri.	Visi, misi, tujuan dan sasaran, serta strategi pencapaian
3. Telah berjalan struktur dan sistem organisasi yang sehat, dinamis, dan tanggap perubahan. 4. Sistem penjaminan mutu internal telah berjalan dengan efektif. 5. Semua program studi lama terakreditasi A, dan yang baru terakreditasi B. 6. Terwujudnya kepemimpinan organisasi, operasional dan publik yang baik di FT UB.	Tatapamong, kepemimpinan, sistem pengelolaan, dan penjaminan mutu
7. Meningkatnya jumlah penerima beasiswa bagi mahasiswa yang berprestasi dan kurang mampu untuk setiap tahunnya. 8. Terjalin berbagai kerjasama dengan alumni dalam bidang Tri Dharma Perguruan Tinggi. 9. Meningkatnya prestasi mahasiswa	Mahasiswa dan Lulusan
10. Memiliki SDM Dosen yang mempunyai kinerja baik, berdedikasi tinggi dan loyal kepada institusinya.	Sumber Daya Manusia

Sasaran Tahun 2020	Kelompok Komponen Standar Mutu BAN-PT
11. Memiliki SDM Tenaga Kependidikan yang berkemampuan dan berkepribadian tinggi dan loyal kepada institusinya	
12. Terpenuhinya proses pembelajaran yang berbasis pada kompetensi secara konsisten dan konsekuen. 13. Memiliki kurikulum berbasis kompetensi yang menghasilkan lulusan yang berdaya saing tinggi. 14. Memiliki perangkat pembelajaran yang efisien dan efektif.	Kurikulum, Pembelajaran dan Suasana Akademik
15. Ketersediaan sistem data base yang berbasis pada knowledge management dan ICT, serta pengelolaan yang profesional sehingga terwujud jaringan komunikasi yang efektif dan efisien antara FT, alumni, dan stakeholder lainnya. 16. Program studi memiliki perencanaan alokasi dan pengelolaan dana sesuai dengan proporsionalitas pendapatan anggaran masing-masing. 17. Dana operasional bagi kegiatan pendidikan, penelitian, pengabdian pada masyarakat yang sesuai standar. 18. Tersedianya fasilitas, ruang, sarana dan prasarana untuk kegiatan pendidikan, penelitian, pengabdian pada masyarakat yang sesuai standar. 19. Meningkatnya jumlah dan kualitas prasarana yang dalam proses pembelajaran (termasuk bahan kepustakaan, sarana pembelajaran) dan penelitian sesuai dengan ketentuan berbagai standar. 20. Meningkatnya jumlah dan kualitas sarana dan prasarana laboratorium baik untuk tujuan pembelajaran maupun untuk tujuan penelitian sesuai dengan ketentuan berbagai standar.	Pembiayaan, Sarana dan Prasarana, serta Sistem Informasi

Sasaran Tahun 2020	Kelompok Komponen Standar Mutu BAN-PT
21. Bertambahnya dana operasional untuk perawatan sarana dan prasarana pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat. 22. Makin meningkatnya sistem informasi, fasilitas <i>e-learning</i> guna keperluan pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.	
23. Peningkatan perolehan paten, publikasi ilmiah, dan tulisan berbentuk buku. 24. Menghasilkan produktivitas dan mutu yang tinggi hasil penelitian dosen dalam kegiatan penelitian, pelayanan/ pengabdian kepada masyarakat, dan kerjasama, dan keterlibatan mahasiswa dalam kegiatan tersebut. 25. Menghasilkan kegiatan pelayanan/ pengabdian kepada masyarakat dosen dan mahasiswa program studi yang bermanfaat bagi pemangku kepentingan (kerjasama, karya, penelitian, dan pemanfaatan jasa/ produk kepakaran). 26. Menghasilkan jumlah dan mutu kerjasama yang efektif yang mendukung pelaksanaan misi program studi dan institusi dan dampak kerjasama untuk penyelenggaraan dan pengembangan program studi.	Penelitian, Pengabdian Kepada Masyarakat dan Kerjasama

1.3 ISU STRATEGIS

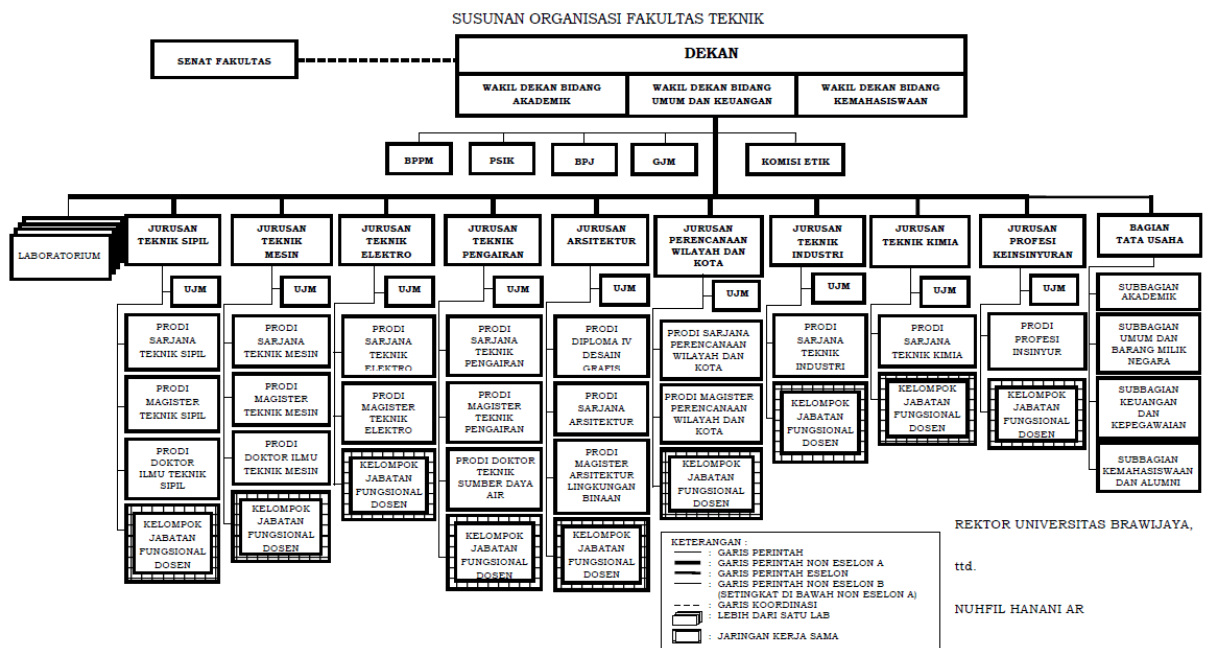
Berdasarkan Rencana Strategis (RENSTRA) FTUB Periode 2011-2020, terdapat 5 (lima) isu strategis yang menjadi prioritas kerja bagi FTUB dengan perencanaan capaian sampai dengan di akhir tahun 2020. Adapun kelima isu strategis tersebut adalah:

- 1) Peningkatan kualitas input, proses dan output
- 2) Penyehatan organisasi
- 3) peningkatan daya saing di tingkat internasional
- 4) pengelolaan sumber daya

5) Pendanaan, akuntabilitas dan transparansi

1.4 SUSUNAN ORGANISASI DAN TATA KERJA

Dalam rangka mendukung efektif dan efisiensi aktivitas organisasi di lingkungan FTUB, maka ditetapkan Susunan Organisasi FTUB yang disahkan melalui Peraturan Rektor Universitas Brawijaya Nomor 25 Tahun 2020 tentang Susunan Organisasi dan Tata Kerja, seperti pada Gambar 1.



Gambar 1. Susunan Organisasi FTUB

FTUB mempunyai tugas menyelenggarakan dan mengelola pendidikan akademik, vokasi, dan/atau profesi dalam satu atau beberapa pohon/kelompok ilmu teknik. Dalam melaksanakan tugas, FTUB menyelenggarakan fungsi:

- 1) pelaksanaan dan pengembangan pendidikan di lingkungan FTUB;
- 2) pelaksanaan penelitian untuk pengembangan Ilmu Teknik;
- 3) pelaksanaan pengabdian kepada masyarakat;
- 4) pelaksanaan pembinaan sivitas akademika; dan
- 5) pelaksanaan urusan tata usaha.

FTUB dipimpin oleh seorang Dekan dengan dibantu oleh 3 (tiga) orang Wakil Dekan yang terdiri atas:

- 1) Wakil Dekan Bidang Akademik, dengan tugas membantu Dekan dalam memimpin pelaksanaan pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat;
- 2) Wakil Dekan Bidang Umum dan Keuangan, dengan tugas membantu Dekan dalam memimpin pelaksanaan kegiatan di bidang perencanaan, keuangan, administrasi umum, dan sistem informasi; dan
- 3) Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan, mempunyai tugas membantu Dekan dalam memimpin pelaksanaan kegiatan di bidang kemahasiswaan dan alumni.

Senat FTUB mempunyai tugas melakukan pemberian pertimbangan dan pengawasan terhadap Dekan dalam pelaksanaan akademik di lingkungan FTUB. Komisi Etik FTUB merupakan Komisi yang membantu Dekan dalam menegakkan Kode Etik, dengan tugas menindaklanjuti laporan dugaan pelanggaran Kode Etik oleh Sivitas Akademika Fakultas; menyelenggarakan sidang pemeriksaan dugaan pelanggaran kode etik; dan memberikan rekomendasi kepada Dekan atas pelanggaran Kode Etik.

Bagian Tata Usaha mempunyai tugas melaksanakan urusan perencanaan, keuangan, akademik, kemahasiswaan, kepegawaian, ketatalaksanaan, ketatausahaan, kerumahtanggaan, barang milik negara, dan pelaporan di lingkungan FTUB. Dalam melaksanakan tugasnya, Bagian Tata Usaha terdiri atas:

- 1) Subbagian Akademik, dengan tugas melakukan urusan pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat serta pengelolaan data, evaluasi, dan pelaporan FTUB;
- 2) Subbagian Umum dan Barang Milik Negara, dengan tugas melakukan urusan melakukan urusan ketatausahaan, kerumahtanggaan, dan pengelolaan barang milik negara.
- 3) Subbagian Keuangan dan Kepegawaian, dengan tugas melakukan urusan perencanaan, keuangan, ketatalaksanaan, dan kepegawaian; dan
- 4) Subbagian Kemahasiswaan dan Alumni, tugas melakukan urusan kemahasiswaan dan alumni.

Jurusan merupakan himpunan sumber daya pendukung, yang menyelenggarakan dan mengelola pendidikan akademik teknik; pendidikan

profesi; dan/atau pendidikan vokasi. FTUB menaungi 8 Jurusan dan 19 Program Studi seperti pada Tabel 2.

Tabel 2. Jurusan dan Program Studi di Lingkungan FTUB

No	Jurusan	No	Program Studi
1.	Teknik Sipil	1.	Sarjana Teknik Sipil
		2.	Magister Teknik Sipil
		3.	Doktor Ilmu Teknik Sipil
2.	Teknik Mesin	4.	Sarjana Teknik Mesin
		5.	Magister Teknik Mesin
		6.	Doktor Ilmu Teknik Mesin
3.	Teknik Pengairan	7.	Sarjana Teknik Pengairan
		8.	Magister Teknik Pengairan
		9.	Doktor Teknik Sumber Daya Air
4.	Teknik Elektro	10.	Sarjana Teknik Elektro
		11.	Magister Teknik Elektro
5.	Arsitektur	12.	Sarjana Arsitektur
		13.	Diploma IV Desain Grafis
		14.	Magister Arsitektur Lingkungan Binaan
6.	Perencanaan Wilayah dan Kota	15.	Sarjana Perencanaan Wilayah dan Kota
		16.	Magister Perencanaan Wilayah dan Kota
7.	Teknik Industri	17.	Sarjana Teknik Industri
8.	Teknik Kimia	18.	Sarjana Teknik Kimia
9.	Profesi Keinsinyuran	19.	Program Profesi Insinyur

Laboratorium merupakan perangkat penunjang pelaksanaan pendidikan di lingkungan FTUB yang bertugas melakukan kegiatan dalam cabang ilmu pengetahuan dan teknologi sebagai penunjang pelaksanaan tugas pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat di lingkungan FTUB. Terdapat 60 laboratorium di lingkungan FTUB sebagai berikut:

- 1) Laboratorium Struktur dan Bahan Konstruksi;
- 2) Laboratorium Manajemen Konstruksi;
- 3) Laboratorium Transportasi dan Penginderaan Jauh;
- 4) Laboratorium Mekanika Tanah dan Geologi;

- 5) Laboratorium Komputer Mesin;
- 6) Laboratorium Mesin Pendingin;
- 7) Laboratorium Otomasi Manufaktur (NC/CNC);
- 8) Laboratorium Motor Bakar;
- 9) Laboratorium Phenomena Dasar Mesin;
- 10) Laboratorium Metrologi Industri;
- 11) Laboratorium Sentral Mesin;
- 12) Laboratorium Uji Material;
- 13) Laboratorium Energi Surya dan Energi Alternatif;
- 14) Laboratorium Proses Produksi;
- 15) Laboratorium Pengecoran Logam;
- 16) Laboratorium Mesin-Mesin Fluida;
- 17) Laboratorium Hidrolika Terapan;
- 18) Laboratorium Perencanaan Bangunan Air;
- 19) Laboratorium Teknik Sungai;
- 20) Laboratorium Hidrologi;
- 21) Laboratorium Hidrolika Dasar;
- 22) Laboratorium Tanah dan Air Tanah;
- 23) Laboratorium Dasar Elektrik dan Pengukuran;
- 24) Laboratorium Mesin Listrik/Elektrik;
- 25) Laboratorium Tegangan Tinggi;
- 26) Laboratorium Telekomunikasi;
- 27) Laboratorium Sistem Kontrol;
- 28) Laboratorium Komputer dan Jaringan;
- 29) Laboratorium Sistem Daya Elektrik;
- 30) Laboratorium Transmisi dan Gelombang Mikro;
- 31) Laboratorium Mikrohidro;
- 32) Laboratorium Mekatronika dan Robotika;
- 33) Laboratorium Desain dan Prototipe;
- 34) Laboratorium Elektronika;
- 35) Laboratorium Elektronika Daya;
- 36) Laboratorium Informatika dan Komputer;
- 37) Laboratorium Sistem Digital;
- 38) Laboratorium Seni dan Desain Arsitektur;
- 39) Laboratorium Desain Permukiman dan Kota;

- 40) Laboratorium Sains dan Teknologi Bangunan;
- 41) Laboratorium Arsitektur Nusantara;
- 42) Laboratorium Dokumentasi dan Tugas Akhir;
- 43) Laboratorium Komunikasi dan Digital Arsitektur;
- 44) Laboratorium Perencanaan dan Perancangan Kota;
- 45) Laboratorium Perencanaan Wilayah dan Kebijakan Publik;
- 46) Laboratorium Infrastruktur, Lingkungan, dan Sistem Informasi;
- 47) Laboratorium Komputer Teknik Industri;
- 48) Laboratorium Simulasi dan Aplikasi Industri;
- 49) Laboratorium Statistik dan Rekayasa Kualitas;
- 50) Laboratorium Pengukuran Kerja dan Ergonomi;
- 51) Laboratorium Sistem Manufaktur;
- 52) Laboratorium Studio Manajemen Industri;
- 53) Laboratorium Sains;
- 54) Laboratorium Teknik Bioproses;
- 55) Laboratorium Operasi Teknik Kimia;
- 56) Laboratorium Sumber Daya Air Terpadu;
- 57) Laboratorium Kebencanaan;
- 58) Studio Komputasi;
- 59) Studio Rekayasa Perancangan dan Sistem; dan
- 60) Studio Gambar.

Terdapat unit kerja-unit kerja penunjang di lingkungan FTUB yaitu:

- 1) Badan Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (BPPM) dengan tugas melaksanakan koordinasi, pelaksanaan, pemantauan, dan evaluasi kegiatan penelitian, pengabdian kepada masyarakat, dan kerja sama FTUB;
- 2) Pengelola Sistem Informasi dan Kehumasan (PSIK) FTUB merupakan pengelola sistem informasi infrastruktur teknologi informasi di FTUB, dengan tugas meliputi publikasi dan kehumasan, pendataan dan sistem informasi, infrastruktur, dan penanganan keluhan;
- 3) Badan Penerbit Jurnal (BPJ) berfungsi sebagai unsur pelaksana teknis dalam bidang penerbitan jurnal dan publikasi karya ilmiah dosen dan mahasiswa; dan
- 4) Gugus Jaminan Mutu (GJM) adalah unit yang membantu Dekan dalam pelaksanaan penjaminan mutu akademik di FTUB.

BAB II

PENCAPAIAN TUJUAN DAN SASARAN ORGANISASI

2.1 PELAKSANAAN FUNGSI MANAJEMEN

Dalam rangka mencapai tujuan dan sasaran organisasi, FTUB telah menerapkan fungsi manajemen dengan siklus yang konsisten dilaksanakan secara periodik. Fungsi tersebut meliputi:

1) Perencanaan

Setiap awal tahun, pimpinan FTUB melaksanakan perencanaan pelaksanaan pendidikan (akademik, administrasi dan keuangan) dalam program kerja beserta targetnya dan menjadi referensi penyusunan rencana anggaran untuk Sistem Informasi Rencana Kerja dan Anggaran (SIREKA). Perencanaan program kerja juga mempertimbangkan indikator yang terdapat pada RENSTRA FTUB Periode 2011-2020, indikator Perjanjian Kinerja (PK) antara Rektor UB dengan Dekan FTUB, serta target yang akan dicapai pada periode berikutnya. Perencanaan tersebut dilaksanakan dengan melibatkan pimpinan setiap bidang di FTUB, pimpinan unit kerja, serta unsur pimpinan jurusan atau program studi di lingkungan FTUB melalui rapat pimpinan tahunan.

2) Perorganisasian

Dalam mengimplementasikan kebijakannya, FTUB menyusun susunan organisasi yang disahkan melalui Peraturan Rektor Universitas Brawijaya Nomor 25 Tahun 2020 tentang Susunan Organisasi dan Tata Kerja. Susunan organisasi tersebut dirancang agar setiap unit kerja dapat menjalankan fungsinya dengan efektif dan efisien. Untuk pelaksanaan setiap aktivitas-aktivitasnya, FTUB menugaskan sejumlah personil sesuai dengan kompetensinya melalui Surat Tugas. Dalam menjamin pelaksanaan kegiatan operasional yang standard an terukur, FTUB menyusun Uraian Tugas, Manual Mutu, dan *Standard Operating Procedure* (SOP) pada setiap unit kerja yang ada.

3) Pengarahan

Perubahan kondisi internal maupun eksternal sangat memengaruhi pelaksanaan kegiatan operasional di lingkungan FTUB. Pimpinan FTUB secara

berkala melakukan koordinasi di unit pengelola program studi melalui rapat kerja pimpinan yang dilaksanakan setiap setahun 2 kali dan rapat pimpinan yang dilakukan secara rutin setiap 1 bulan sekali. Untuk kondisi-kondisi yang membutuhkan keputusan secara cepat dan tepat, pimpinan FTUB selalu mengalokasikan rapat koordinasi bersama unit terkait agar permasalahan dapat terselesaikan dengan cepat dan tepat. Pada masa pandemi COVID-19 ini, pelaksanaan rapat dilakukan secara daring maupun luring.

4) Pengawasan

Pengawasan terhadap pengelolaan organisasi di lingkungan FTUB dilakukan secara berjenjang sesuai dengan bidang dan tugas masing-masing. Pengawasan atas ketercapaian kinerja dan strategi organisasi dilaksanakan oleh Lembaga Akreditasi Internasional dan Nasional, Pusat Jaminan Mutu (PJM) UB, Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintahan (SAKIP) UB, dan Senat FTUB. Untuk pengawasan pengelolaan program studi di FTUB dilaksanakan oleh Dekan dibantu Wakil Dekan sesuai bidang masing-masing. *Management Representative* dilaksanakan oleh Wakil Dekan Bidang Akademik. Beberapa tim pendukung dalam aktivitas pengawasan ini melibatkan representasi dari setiap jurusan di lingkungan FTUB.

5) Penganggaran

Proses penganggaran dilaksanakan secara akuntabel, terukur dan transparan. Dekan dibantu oleh Wakil Dekan Bidang Umum dan Keuangan bertanggung jawab melakukan penganggaran setiap periodenya. Dalam pelaksanaannya, ketua jurusan/program studi turut berpartisipasi memberi masukan dalam proses penganggaran.

2.2 PERUBAHAN PADA EKSTERNAL DAN INTERNAL ORGANISASI

Perubahan lingkungan eksternal dan internal UB yang terjadi pada Tahun 2020 sangat signifikan memengaruhi berjalannya aktivitas organisasi di lingkungan FTUB.

Perubahan dari lingkungan eksternal UB yang memengaruhi FTUB meliputi:

- 1) Diterbitkannya Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan nomor 3 Tahun 2020 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi, sehingga diterbitkan:

- a. Peraturan Rektor Universitas Brawijaya Nomor 34 Tahun 2020 Tentang Kurikulum Program Studi Merdeka Belajar-Kampus Merdeka
- b. Peraturan Rektor Universitas Brawijaya Nomor 42 Tahun 2020 Tentang Biaya Pendidikan Merdeka Belajar
- c. Peraturan Rektor Universitas Brawijaya Nomor 45 Tahun 2020 Tentang Merdeka Belajar-Kampus Merdeka
- d. Peraturan Rektor Universitas Brawijaya Nomor 58 Tahun 2020 Tentang Penyelenggaraan Pendidikan Universitas Brawijaya Tahun Akademik 2020/2021

Oleh karena itu, FTUB melakukan langkah-langkah penyesuaian terhadap pelaksanaan kegiatan TriDharma Perguruan Tinggi.

- 2) Diterbitkannya Peraturan BAN PT Nomor 1 hingga 7 tahun 2020 tentang mekanisme dan instrumen akreditasi sehingga diambil kebijakan berkaitan dengan proses reakreditasi, dimana program studi dengan akreditasi A membatalkan proses reakreditasi (memanfaatkan masa perpanjangan satu kali) dan hanya melanjutkan proses untuk yang masih di bawah A.

Sementara itu perubahan dalam lingkungan internal UB yang memengaruhi FTUB antara lain:

- 1) Terjadinya pandemi COVID-19 sehingga pelaksanaan kegiatan harus menyesuaikan dengan Peraturan Rektor Universitas Brawijaya Nomor 35 Tahun 2020 tentang Penyelenggaraan Kampus Tangguh Universitas Brawijaya Dalam Masa dan Pasca-Pandemi COVID-19.
- 2) Diterbitkannya Peraturan Rektor Universitas Brawijaya Nomor 55 Tahun 2020 Tentang Rencana Strategis Universitas Brawijaya Tahun 2020-2024 dan habisnya masa berlaku Rencana Strategis FTUB 2011-2020 sehingga FTUB pada tahun ini menyusun Rencana Strategis FTUB 2021-2025 yang menjadi acuan dalam perencanaan, pelaksanaan, dan evaluasi program kerja.
- 3) Adanya perubahan Pedoman Pendidikan UB, sebagaimana termuat dalam Peraturan Rektor Universitas Brawijaya Nomor 58 Tahun 2020 Tentang Penyelenggaraan Pendidikan Universitas Brawijaya Tahun Akademik 2020/2021 yang memuat tentang implementasi Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM), menyebabkan perubahan dalam Pedoman Pendidikan FTUB dan Pedoman Pendidikan Program Studi di FTUB, khususnya terkait susunan

matakuliah dalam kurikulum program studi. Hal ini juga memengaruhi kegiatan pembelajaran di FTUB.

2.3 SUMBER INDIKATOR KINERJA ORGANISASI

Untuk dapat mengukur ketercapaian target organisasi, baik melalui visi, misi, tujuan, maupun sasaran, terdapat beberapa indikator kinerja organisasi, baik yang sudah masih berlaku sebelum Tahun 2020 maupun yang diperbarui di Tahun 2020. Sumber indikator kinerja organisasi tersebut terangkum dalam Tabel 3 dengan rincian setiap indikator terdapat pada Tabel 4 sampai dengan Tabel 8.

Tabel 3. Sumber Indikator Kinerja Organisasi

NO	Sumber	Jumlah Indikator Kinerja	Pelaporan
1	Perjanjian Kerja (PK) Tahun 2020 antara Rektor UB dan Dekan FTUB	37	SAKIP UB
2	8 Indikator Kinerja Utama Perguruan Tinggi (IKU PT)	5	SAKIP UB
3	RENSTRA FTUB Periode 2011 – 2020	26	PJM UB, Senat FTUB
4	Indikator Kinerja Tambahan per Bidang	35	Senat FTUB

Tabel 4. Indikator Kinerja berdasarkan PK Tahun 2020

No	Indikator	Satuan	Target
A. Kontrak Turunan Dari Kontrak UB-Kemenristek Dikti			
1.	Jumlah Mahasiswa yang Berwirausaha	Mahasiswa	221
2.	Persentase Lulusan Bersertifikat Kompetensi dan Profesi	%	90
3.	Persentase Prodi Terakreditasi A/ Unggul	%	63
4.	Jumlah Mahasiswa Berprestasi	Mahasiswa	100
5.	Persentase Lulusan yang Langsung Bekerja	%	50

No	Indikator	Satuan	Target
6.	Ranking PT Nasional	Rangking	
7.	Akreditasi Institusi	Akreditasi	
8.	Jumlah Pusat Unggulan IPTEK	PUI	
9.	Persentase Dosen Berkualifikasi S3	%	50
10.	Persentase Dosen dengan Jabatan Lektor Kepala	%	20
11.	Persentase Dosen dengan Jabatan Guru Besar	%	7
12.	Jumlah Publikasi Internasional	Artikel/Jurnal	200
13.	Jumlah HKI yang Didaftarkan	HKI	30
	Jumlah HKI Paten yang Didaftarkan	HKI	8
	Jumlah HKI Buku yang Didaftarkan	HKI	20
	Jumlah HKI Hak Cipta (selain Buku dan Paten)	HKI	5
14.	Jumlah Prototipe R & D	Prototipe	5
15.	Jumlah Prototipe Industri	Prototipe	4
16.	Jumlah Sitasi Karya Ilmiah	Sitasi	4000
17.	Jumlah Jurnal Bereputasi Terindeks Nasional	Jurnal	9
18.	Jumlah Jurnal Bereputasi Terindeks Global	Jurnal	1
19.	Jumlah Produk Inovasi	Produk	4
20.	Opini Penilaian Laporan Keuangan oleh Auditor Publik	Opini	
21.	Persentase kuantitas tindak lanjut temuan BPK	%	100
22.	Persentase tindak lanjut bernilai rupiah temuan BPK	%	100
23.	Jumlah mahasiswa yang Mengikuti Kegiatan Merdeka Belajar	Orang	80
24.	Jumlah Prodi yang Menerapkan Pembelajaran Kampus Merdeka	Prodi	2
B. Kontrak Turunan Dari Kontrak UB-BLU			

No	Indikator	Satuan	Target
1.	Rasio Pendapatan PNBPN terhadap Biaya Operasional	%	80
2.	Jumlah Pendapatan BLU	Rupiah	
3.	Jumlah Pendapatan BLU yang Bersumber dari Pengelolaan Aset	Rupiah	
4.	Modernisasi Pengelolaan Keuangan BLU	%	
C. Kontrak Turunan Dari Renstra UB			
1.	Seminar Internasional	Kegiatan	4
2.	Mahasiswa Outbound	Mahasiswa	100
3.	Mahasiswa Inbound	Mahasiswa	15
4.	Penerbit Jurnal Internasional Fakultas	Jurnal	1
5.	Jumlah Dosen Asing/Visiting Prof.	Orang	12
6.	Jumlah Publikasi oleh Profesor	Publikasi	32
7.	Jumlah Publikasi oleh Doktor, Lektor Kepala (Percepatan Guru Besar)	Doktor	77
8.	Jumlah Publikasi oleh Doktor, Non Lektor Kepala (Percepatan Lektor Kepala)	Doktor	50
9.	Kerjasama Riset Internasional	Fakultas	3
10.	Jumlah PS Akreditasi Internasional	Prodi	4
11.	Jumlah Dosen yang Mengikuti Konferensi Internasional	Dosen	50
12.	Jumlah PS Akreditasi A	Prodi	12
13.	Jumlah Kerjasama Nasional	Unit	50
14.	Jumlah Kerjasama Internasional	Unit	18

Tabel 5. Indikator Kinerja berdasarkan IKU PT

No	Indikator	Satuan
IKU 1	Lulusan Mendapatkan Pekerjaan yang Layak	%

No	Indikator	Satuan
IKU 2	Mahasiswa Mendapat Pengalaman di Luar Kampus	Mahasiswa
IKU 3	Dosen Berkegiatan di Luar Kampus	Dosen
IKU 4	Praktisi Mengajar di Dalam Kampus	Praktisi
IKU 5	Hasil Kerja Dosen Digunakan oleh Masyarakat atau Mendapat Rekognisi Internasional	Dokumen / Laporan
IKU 6	Program Studi Bekerjasama dengan Mitra Kelas Dunia	Program Studi
IKU 7	Kelas yang Kolaboratif dan Partisipatif	Kelas / Mata Kuliah
IKU 8	Program Studi Berstandar Internasional	Program Studi

Tabel 6. Indikator Kinerja berdasarkan RENSTRA FTUB Periode 2011 – 2020

No	Bidang	Uraian Indikator Kinerja	Baseline	Target Tahun 2020
1	Visi, Misi, Tujuan Strategis (VMTS)	Menaikkan kapasitas website guna memberikan penjelasan tentang visi, misi dan tujuan dengan lebih baik	0,1	0,1
2	Visi, Misi, Tujuan Strategis (VMTS)	Pengembangan Website multilingual dilengkapi dengan fasilitas kolom untuk komentar/saran	Bahasa Indonesia	Bahasa lain yg diperlukan
3	Tata Pamong, Tata Kelola, dan Kerjasama	Peningkatan tata kelola organisasi	Belum optimal	Perbaikan
4	Tata Pamong, Tata Kelola, dan Kerjasama	Peningkatan implementasi sistem penjaminan mutu internal (SPMI) di semua unit kerja FTUB	0,3	1

No	Bidang	Uraian Indikator Kinerja	Baseline	Target Tahun 2020
5	Tata Pamong, Tata Kelola, dan Kerjasama	Peningkatan monitoring dan evaluasi sistem dokumen unit kerja FTUB untuk mendukung Akreditasi BAN PT	NA	2x
6	Tata Pamong, Tata Kelola, dan Kerjasama	Pelaksanaan secara periodik Audit Internal Mutu (AIM) di semua unit kerja FTUB sesuai standar mutu UB	1x per tahun	1x per tahun
7	Mahasiswa	Memfasilitasi mahasiswa untuk meningkatkan kemampuan soft skill sesuai dengan tuntutan kebutuhan hidup	8 kegiatan atau tiap himpunan 1x per himpunan	8 kegiatan atau tiap himpunan 1x per himpunan
8	Mahasiswa	Peningkatan keterlibatan mahasiswa dalam penyusunan proposal PKM, Lolos didanai, lolos pimnas	224 proposal, 30 didanai, 2 pimnas	375 proposal, 75 didanai, 10 lolos pimnas
9	Mahasiswa	Mengintegrasikan data aktifitas kemahasiswaan dan kompetensi lulusan ke dalam database FTUB	Belum	100%
10	Pendidikan	Kerjasama dengan profesi untuk pemantapan Learning Outcomes Prodi	Dilaksanakan oleh setiap jurusan	1 kerjasama per prodi
11	Sumber Daya Manusia	Peningkatan kualifikasi dosen	Terdapat (Asisten) Dosen Tetap PNS yang belum S2	Rasio Dosen S3 : seluruh dosen >50%
12	Sumber Daya Manusia	Peningkatan mutu pelatihan bagi tendik untuk mendukung Pelayanan Prima.	-	1x

No	Bidang	Uraian Indikator Kinerja	Baseline	Target Tahun 2020
13	Pendidikan	Mengembangkan rencana pembelajaran serta melakukan monitoring dan evaluasi secara berkelanjutan	Pembentukan tim kurikulum	Pemutakhiran learning outcomes
14	Keuangan, Sarana, dan Prasarana	Pengawasan dan peningkatan kualitas perangkat	Pengecekan Perangkat pembelajaran	1x per semester
15	Penelitian	Penyediaan insentif penulisan proposal penelitian ke badan eksternal, jurnal dan paten	Sudah berlangsung	60 prop penelitian; 10 proposal paten/tahun
16	Keuangan, Sarana, dan Prasarana	Evaluasi Kebutuhan alokasi dana masing-masing prodi	Rapat 1x per semester	Rapat 1x per semester
17	Penelitian / Pengabdian kepada Masyarakat	Peningkatan promosi fakultas, program studi, SDM, hasil riset dan pengabdian kepada masyarakat, dan laboratorium melalui website dan dalam bentuk media cetak (brosur, souvenir)	1	Updating
18	Penelitian / Pengabdian kepada Masyarakat	Evaluasi dan perawatan berkala terhadap peralatan yang menunjang pendidikan, penelitian & pengabdian kepada masyarakat	0,1	1
19	Mahasiswa	Memfasilitasi mahasiswa untuk meningkatkan bidang penalaran untuk menunjang prestasi akademik melalui mengikuti Kompetisi Nasional yang	Pembentukan tim penalaran	Pendampingan

No	Bidang	Uraian Indikator Kinerja	Baseline	Target Tahun 2020
		diselenggarakan oleh DIKTI maupun PT di Indonesia		
20	Keuangan, Sarana, dan Prasarana	Menata kembali dan mengembangkan sarana prasarana	Penataan aset belum sempurna	1
21	Keuangan, Sarana, dan Prasarana	Optimalisasi perencanaan & realisasi gedung Teknik Pengairan, Teknik Kimia & lab riset Teknik Kimia, penambahan 1 lantai gedung Teknik Elektro & Teknik Mesin	0	1
22	Keuangan, Sarana, dan Prasarana	Terwujudnya sistem informasi yang berbasis ICT untuk berbagai bidang: Keuangan, Sarana dan Prasarana, Penelitian, Pengabdian Masyarakat, Peraturan-peraturan yang berkaitan dengan pengelolaan sistem pendidikan.	1	Updating
23	Pendidikan	Realisasi ruang & media pembelajaran e-learning, v-learning untuk mendukung sistem pembelajaran internasional	Tersedia ruangan di Gedung FTUB Lantai 7 (30%)	1
24	Penelitian	Menyusun Road Map PPKS yg memenuhi Visi Fakultas.	Perencanaan Riset Group tingkat Jurusan	2 RG/ jrs/ prodi
25	Penelitian	Mengoptimalkan peran Badan Penerbit	Menerbitkan Jurnal	22 jurnal

No	Bidang	Uraian Indikator Kinerja	Baseline	Target Tahun 2020
26	Penelitian	Meningkatkan Penelitian yang didanai oleh sumber dana eksternal FT	25 judul	52 judul

Tabel 7. Indikator Kinerja berdasarkan Indikator Kinerja Tambahan Per Bidang

No.	Indikator Kinerja
Bidang Akademik	
1.	Rerata Masa Studi Lulusan S1
2.	Rerata Masa Studi Lulusan S2
3.	Rerata Masa Studi Lulusan S3
4.	Persentase Kelulusan Tepat Waktu Lulusan S1
5.	Persentase Kelulusan Tepat Waktu Lulusan S2
6.	Persentase Kelulusan Tepat Waktu Lulusan S3
7.	Rerata IPK Lulusan S1
8.	Rerata IPK Lulusan S2
9.	Rerata IPK Lulusan S3
10.	Rasio Keketatan Mahasiswa Baru S1
11.	Rasio Keketatan Mahasiswa Baru S2
12.	Rasio Keketatan Mahasiswa Baru S3
13.	Jumlah Penelitian DIPA Fakultas
14.	Jumlah Penelitian DIPA Universitas
15.	Jumlah Pengabdian Masyarakat DIPA Fakultas
16.	Anggaran Penelitian dan Pengabdian Masyarakat DIPA Fakultas dan CSR
Bidang Umum dan Keuangan	
1.	Perbandingan Pagu Awal dan Akhir Tahun
2.	Realisasi Penerimaan, Pengeluaran dan Luncuran
3.	Penyerapan Dana Tahun Berjalan per Mata Anggaran
4.	Jumlah Dosen dan Tenaga Kependidikan
5.	Statistik Pendidikan Dosen
6.	Statistik Jabatan Fungsional Dosen

No.	Indikator Kinerja
7.	Jumlah Pengusulan Kenaikan Jabatan Fungsional
8.	Jumlah Dosen dengan Jabatan Fungsional Guru Besar
9.	Jumlah Dosen Bersertifikat Pendidik
10.	Jumlah Dosen Proses Studi Lanjut S3
12.	Rerata Persentase Kehadiran Dosen Aktif
13.	Rerata Persentase Kehadiran Tenaga Kependidikan
14.	Perkiraan Jumlah Dosen dan Tenaga Kependidikan Pensiun
Bidang Kemahasiswaan	
1.	Jumlah Penerima Beasiswa DIKTI
2.	Jumlah Penerima Beasiswa non-DIKTI
3.	Jumlah Mahasiswa Berwirausaha
4.	Jumlah Mahasiswa Berprestasi
5.	Jumlah Proposal PKM Lolos UB, Didanai DIKTI, dan Lolos PIMNAS

BAB III

EVALUASI PENCAPAIAN INDIKATOR KINERJA

Selama periode Tahun 2020, FTUB mengupayakan semaksimal mungkin agar aktivitas operasional organisasi dapat tetap berlangsung dengan lancar di tengah kondisi Pandemi COVID-19. Program kerja yang telah direncanakan di awal Tahun 2020 dievaluasi kembali, dengan berbagai penyesuaian. Ada program kerja yang tetap dilaksanakan dengan memperhatikan protokol kesehatan ketat, namun ada program kerja yang akhirnya harus tertunda. Secara umum, keterbatasan sumber daya manusia dan aktivitas menyebabkan beberapa capaian kinerja belum dapat terpenuhi dan menjadi evaluasi untuk pelaksanaan Tahun 2021.

3.1 Evaluasi Indikator Kinerja berdasarkan PK Tahun 2020

Pada awal tahun 2020, Dekan FTUB menandatangani Perjanjian Kinerja dengan Rektor UB yang berisi 23 indikator Kontrak Turunan dari Kontrak UB-Kemristekdikti dan 14 indikator Kontrak Turunan dari Renstra UB. Pengisian data capaian kinerja didukung oleh Tim Capaian Kinerja yang terdiri atas personil perwakilan dari setiap jurusan di lingkungan FTUB dan unit kerja terkait di lingkungan FTUB. Data yang terkumpul, selanjutnya diverifikasi oleh Tim SAKIP FTUB meliputi kesesuaian data dengan deskripsi indikator kinerja dan kelengkapan bukti dukung. Selanjutnya data disetorkan kepada Tim SAKIP UB, untuk divalidasi. Proses pengumpulan data di tingkat Jurusan dapat dilakukan setiap saat, sementara itu pelaporan data dilakukan secara berkala setiap triwulan pada tanggal 26 – 2 akhir triwulan tersebut. Dalam prosesnya, FTUB telah mengupayakan semaksimal mungkin baik dari sisi kelengkapan data dan ketepatan waktu pelaporan, namun komunikasi dan koordinasi perlu ditingkatkan agar capaian kinerja FTUB dan UB semakin baik. Hasil capaian kinerja FTUB pada Tahun 2020 diuraikan pada Tabel 8.

Berdasarkan hasil capaian kinerja 29 dari 37 indikator atau 78% dari indikator-indikator yang telah ditargetkan telah tercapai dan 22% tidak tercapai dengan perincian sebagai berikut

- **29 indikator tercapai**, yaitu:
 - (1). Jumlah Mahasiswa yang Berwirausaha
 - (2). Persentase Lulusan Bersertifikat Kompetensi dan Profesi

- (3). Jumlah Mahasiswa Berprestasi
- (4). Persentase Lulusan yang Langsung Bekerja
- (5). Persentase Dosen dengan Jabatan Lektor Kepala
- (6). Persentase Dosen dengan Jabatan Guru Besar
- (7). Jumlah Publikasi Internasional
- (8). Jumlah HKI yang Didaftarkan
- (9). Jumlah HKI Buku yang Didaftarkan
- (10). Jumlah HKI Paten yang Didaftarkan
- (11). Jumlah HKI Hak Cipta (Selain Buku dan Paten)
- (12). Jumlah Prototipe R&D
- (13). Jumlah Sitasi Karya Ilmiah
- (14). Jumlah Jurnal Bereputasi Terindeks Nasional
- (15). Persentase Kuantitas Tindak Lanjut Temuan BPK
- (16). Persentase Tindak Lanjut Bernilai Rupiah Temuan BPK
- (17). Jumlah Mahasiswa yang Mengikuti Kegiatan Merdeka Belajar
- (18). Jumlah Prodi yang Menerapkan Pembelajaran Kampus Merdeka
- (19). Mahasiswa Inbound
- (20). Penerbit Jurnal Internasional Fakultas
- (21). Jumlah Dosen Asing/Visiting Professor
- (22). Jumlah Publikasi oleh Profesor
- (23). Jumlah Publikasi oleh Doktor, Lektor Kepala (Percepatan Guru Besar)
- (24). Jumlah Publikasi oleh Doktor, Non Lektor Kepala (Percepatan Lektor Kepala)
- (25). Kerjasama Riset Internasional
- (26). Jumlah PS Akreditasi Internasional
- (27). Jumlah Dosen yang Mengikuti Konferensi Internasional
- (28). Jumlah Kerjasama Nasional
- (29). Jumlah Kerjasama Internasional

• **8 indikator tidak tercapai, yaitu:**

- (1). Persentase Prodi Terakreditasi A/Unggul
- (2). Persentase Dosen Berkualifikasi S3
- (3). Jumlah Prototipe Industri
- (4). Jumlah Jurnal Bereputasi Terindeks Global
- (5). Jumlah Produk Inovasi

- (6). Seminar Internasional
- (7). Mahasiswa Outbound
- (8). Jumlah PS Akreditasi A

Tabel 8. Evaluasi Indikator Kinerja berdasarkan PK Tahun 2020

No	Indikator	Satuan	Target 2020	Capaian 2020	Persentase capaian	Hasil	Evaluasi dan Tindak Lanjut
A. Kontrak Turunan Dari Kontrak UB-Kemenristek Dikti							
1.	Jumlah Mahasiswa yang Berwirausaha	Mahasiswa	221	329	148%	Tercapai	<ul style="list-style-type: none"> Untuk mendukung pelaporan yang tertib, data mahasiswa wirausaha harus dilengkapi dengan bukti dukung berupa foto jenis usaha, foto produk, KTM, pembukuan keuangan, proposal dan laporan kegiatan untuk PMW, serta SK Dekan.
2.	Persentase Lulusan Bersertifikat Kompetensi dan Profesi	%	90	100	111%	Tercapai	<ul style="list-style-type: none"> Lulusan mendapatkan sertifikat kompetensi dari hasil TOEFL dan ICT yang dikeluarkan oleh UB.
3.	Persentase Prodi Terakreditasi A/ Unggul	%	63	58	92%	Tidak tercapai	<ul style="list-style-type: none"> Target akreditasi A untuk Teknik Kimia belum tercapai, dan saat ini sedang mengajukan banding. Program studi yang belum terakreditasi A, ditargetkan terakreditasi A, dan untuk program studi yang sudah terakreditasi A dapat mempertahankan atau meningkatkan menjadi terakreditasi Unggul.

No	Indikator	Satuan	Target 2020	Capaian 2020	Persentase capaian	Hasil	Evaluasi dan Tindak Lanjut
							<ul style="list-style-type: none"> • Pendampingan program studi secara intensif untuk peningkatan akreditasi.
4.	Jumlah Mahasiswa Berprestasi	Mahasiswa	100	179	179%	Tercapai	<ul style="list-style-type: none"> • Jumlah mahasiswa berprestasi telah melebihi target, dan perlu didukung dengan sertifikat, foto kegiatan, laporan yang disahkan, serta KTM. • Disusun standar laporan kegiatan dari kompetisi lomba mahasiswa sesuai kebutuhan data kinerja dan mekanisme pelaporannya.
5.	Persentase Lulusan yang Langsung Bekerja	%	50	84	168%	Tercapai	<ul style="list-style-type: none"> • Tracer study perlu ditingkatkan agar data diperoleh data yang cepat dan tepat.
6.	Ranking PT Nasional	Rangking					
7.	Akreditasi Institusi	Akreditasi					
8.	Jumlah Pusat Unggulan IPTEK	PUI					
9.	Persentase Dosen Berkualifikasi S3	%	50	49	98%	Tidak tercapai	<ul style="list-style-type: none"> • Jumlah dosen berkualifikasi S3 masih belum mencapai target. • Evaluasi jenjang studi dosen secara berkala serta pemetaan beban kerja dosen.
	<i>Jumlah Dosen Berkualifikasi S3</i>	<i>Dosen</i>		<i>133</i>	-		

No	Indikator	Satuan	Target 2020	Capaian 2020	Persentase capaian	Hasil	Evaluasi dan Tindak Lanjut
10.	Persentase Dosen dengan Jabatan Lektor Kepala	%	20%	23%	115%	Tercapai	<ul style="list-style-type: none"> Evaluasi jabatan fungsional dosen secara berkala. Program hibah percepatan lektor kepala.
	<i>Jumlah Dosen dengan Jabatan Lektor Kepala</i>	<i>Dosen</i>		<i>62</i>	<i>-</i>		
11.	Persentase Dosen dengan Jabatan Guru Besar	%	7%	7%	100%	Tercapai	<ul style="list-style-type: none"> Evaluasi jabatan fungsional dosen secara berkala. Program hibah percepatan guru besar.
	<i>Jumlah Dosen dengan Jabatan Guru Besar</i>	<i>Dosen</i>		<i>18</i>	<i>-</i>		
12.	Jumlah Publikasi Internasional	Artikel/ Jurnal	200	202	101%	Tercapai	<ul style="list-style-type: none"> Data publikasi internasional perlu dilengkapi dengan file pdf dari artikel terkait dan disertakan saat pelaporan.
13.	Jumlah HKI yang Didaftarkan	HKI	30	39	130%	Tercapai	<ul style="list-style-type: none"> Mendorong dosen untuk menghasilkan luaran penelitian yang berpotensi HKI, seperti buku, paten, dan hak cipta lainnya. Sosialisasi prosedur HKI bagi seluruh dosen. Sosialisasi pusat HKI yang menjadi pusat data dan informasi HKI di FTUB.
	Jumlah HKI Paten yang Didaftarkan	HKI	8	15	187%	Tercapai	
	Jumlah HKI Buku yang Didaftarkan	HKI	20	20	100%	Tercapai	
	Jumlah HKI Hak Cipta (selain Buku dan Paten)	HKI	5	10	200%	Tercapai	

No	Indikator	Satuan	Target 2020	Capaian 2020	Persentase capaian	Hasil	Evaluasi dan Tindak Lanjut
14.	Jumlah Prototipe R&D	Prototipe	5	12	240%	Tercapai	<ul style="list-style-type: none"> Data perlu dilengkapi bukti dukung berupa sertifikat paten, laporan ulasan prototype dan bukti TKT 3. Sosialisasi deskripsi prototipe R&D dan pengukuran TKT bagi seluruh dosen.
15.	Jumlah Prototipe Industri	Prototipe	4	0	0%	Tidak tercapai	<ul style="list-style-type: none"> Data perlu dilengkapi bukti dukung berupa sertifikat paten, laporan ulasan prototype dan bukti TKT 7. Sosialisasi deskripsi prototipe industri dan pengukuran TKT bagi seluruh dosen.
16.	Jumlah Sitasi Karya Ilmiah	Sitasi	4000	7792	7110	Tercapai	<ul style="list-style-type: none"> Pemeriksaan ketepatan data artikel Google Scholar dosen Evaluasi penggunaan email UB untuk jurnal FTUB dan pengaruhnya terhadap sitasi.
17.	Jumlah Jurnal Bereputasi Terindeks Nasional	Jurnal	9	9	100%	Tercapai	<ul style="list-style-type: none"> Pendampingan jurnal agar ranking Sinta naik.
18.	Jumlah Jurnal Bereputasi Terindeks Global	Jurnal	1	0	0%	Tidak tercapai	<ul style="list-style-type: none"> Pendampingan jurnal agar meningkat menjadi terindeks global.

No	Indikator	Satuan	Target 2020	Capaian 2020	Persentase capaian	Hasil	Evaluasi dan Tindak Lanjut
19.	Jumlah Produk Inovasi	Produk	4	0	0%	Tidak tercapai	<ul style="list-style-type: none"> Data perlu dilengkapi bukti dukung berupa sertifikat paten, laporan ulasan prototype dan bukti TKT 9. Sosialisasi deskripsi produk inovasi dan pengukuran TKT bagi seluruh dosen.
20.	Opini Penilaian Laporan Keuangan oleh Auditor Publik	Opini					
21.	Persentase Kuantitas Tindak Lanjut Temuan BPK	%	100	100	100%	Tercapai	<ul style="list-style-type: none"> Tidak ada temuan.
22.	Persentase Tindak Lanjut Bernilai Rupiah Temuan BPK	%	100	100	100%	Tercapai	<ul style="list-style-type: none"> Tidak ada temuan.
23.	Jumlah Mahasiswa yang Mengikuti Kegiatan Merdeka Belajar	Orang	80	81	101%	Tercapai	<ul style="list-style-type: none"> Program MBKM masih baru terimplementasi pada Semester Ganjil TA 2020/2021 sehingga mahasiswa perlu didorong untuk mengikuti pembelajaran di luar kelas. Sosialisasi program MBKM secara intensif baik melalui diskusi langsung maupun promosi di media.

No	Indikator	Satuan	Target 2020	Capaian 2020	Persentase capaian	Hasil	Evaluasi dan Tindak Lanjut
							<ul style="list-style-type: none"> Menambah kerjasama dengan mitra untuk meningkatkan kesempatan program MBKM. Memberikan penghargaan kepada mahasiswa yang telah berpartisipasi pada program MBKM.
24.	Jumlah Prodi yang Menerapkan Pembelajaran Kampus Merdeka	Prodi	2	8	8	Tercapai	<ul style="list-style-type: none"> Mendorong program studi untuk meningkatkan kerjasama dengan mitra. Menyediakan SOP untuk pelaksanaan kegiatan MBKM. Evaluasi kurikulum program studi agar adaptif terhadap program MBKM.
B. Kontrak Turunan Dari Kontrak UB-BLU							
1.	Rasio Pendapatan PNBK terhadap Biaya Operasional	%					
2.	Jumlah Pendapatan BLU	Rupiah					
3.	Jumlah Pendapatan BLU yang Bersumber dari Pengelolaan Aset	Rupiah					

No	Indikator	Satuan	Target 2020	Capaian 2020	Persentase capaian	Hasil	Evaluasi dan Tindak Lanjut
4.	Modernisasi Pengelolaan Keuangan BLU	%					
C. Kontrak Turunan Dari Renstra UB							
1.	Seminar Internasional	Kegiatan	4	2	50%	Tidak tercapai	<ul style="list-style-type: none"> • Pelaksanaan terkendala pandemi. • Penjadwalan ulang kegiatan seminar internasional yang belum terlaksana.
2.	Mahasiswa Outbound	Mahasiswa	100	25	25%	Tidak tercapai	<ul style="list-style-type: none"> • Data perlu dilengkapi dengan laporan kegiatan, foto, dan hasil rekognisi (sertifikat/ hasil nilai) dari universitas tujuan. • Sosialisasi SOP dan kelengkapan dokumen untuk mahasiswa outbound.
3.	Mahasiswa Inbound	Mahasiswa	15	26	173%	Tercapai	<ul style="list-style-type: none"> • Data harus dilengkapi dengan laporan kegiatan, foto, dan hasil rekognisi (sertifikat/ hasil nilai) dari universitas tujuan. • Sosialisasi SOP dan kelengkapan dokumen untuk mahasiswa inbound.
4.	Penerbit Jurnal Internasional Fakultas	Jurnal	1	5	500%	Tercapai	<ul style="list-style-type: none"> • Meningkatkan reputasi/ ranking/ indeksasi jurnal di FTUB.

No	Indikator	Satuan	Target 2020	Capaian 2020	Persentase capaian	Hasil	Evaluasi dan Tindak Lanjut
5.	Jumlah Dosen Asing/ Visiting Professor	Orang	12	12	100%	Tercapai	<ul style="list-style-type: none"> • Data perlu dilengkapi dengan berita acara, laporan, MoU, surat undangan, foto kegiatan, dan CV dosen asing. • Sosialisasi SOP dan kelengkapan dokumen untuk dosen asing. • Meningkatkan jumlah kerjasama dengan mitra universitas luar negeri.
6.	Jumlah Publikasi oleh Profesor	Publikasi	32	84	262%	Tercapai	<ul style="list-style-type: none"> • Jumlah publikasi oleh professor sebenarnya mencapai target, namun perlu dilengkapi dengan file pdf dari artikel terkait dan disertakan saat pelaporan.
7.	Jumlah Publikasi oleh Doktor, Lektor Kepala (Percepatan Guru Besar)	Doktor	77	110	142%	Tercapai	<ul style="list-style-type: none"> • Jumlah publikasi oleh doktor lektor kepala sebenarnya mencapai target, namun perlu dilengkapi dengan file pdf dari artikel terkait dan disertakan saat pelaporan.
8.	Jumlah Publikasi oleh Doktor, Non Lektor Kepala (Percepatan Lektor Kepala)	Doktor	50	110	220%	Tercapai	<ul style="list-style-type: none"> • Jumlah publikasi oleh doktor non-lektor kepala sebenarnya mencapai target, namun belum dilengkapi dengan file pdf dari artikel terkait dan disertakan saat pelaporan.
9.	Kerjasama Riset Internasional	Fakultas	3	4	133%	Tercapai	<ul style="list-style-type: none"> • Dosen perlu didorong untuk aktif mengikuti kompetisi research grant

No	Indikator	Satuan	Target 2020	Capaian 2020	Persentase capaian	Hasil	Evaluasi dan Tindak Lanjut
							<p>skala internasional dan mengaktifkan kerjasama riset dengan universitas luar negeri terutama dengan universitas almamater dosen FTUB.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Sosialisasi peluang riset internasional kepada dosen melalui media. • Dokumen kerjasama riset diperbarui setiap tahun. • Data perlu didukung dengan MoU dan foto penandatanganan MoU.
10.	Jumlah PS Akreditasi Internasional	Prodi	4	4	100%	Tercapai	<ul style="list-style-type: none"> • Hasil akreditasi internasional oleh IABEE untuk PS S1 Teknik Sipil dan PS S1 Teknik Industri akan keluar pada bulan Maret 2021. • Program studi difasilitasi untuk mengajukan akreditasi internasional.
11.	Jumlah Dosen yang Mengikuti Konferensi Internasional	Dosen	50	54	108%	Tercapai	<ul style="list-style-type: none"> • Jumlah dosen yang mengikuti konferensi internasional sebenarnya mencapai target, namun perlu dilengkapi dengan laporan dan foto kegiatan, dan disertakan saat pelaporan.
12.	Jumlah PS Akreditasi A	Prodi	12	11	11	Tidak tercapai	<ul style="list-style-type: none"> • Target akreditasi A untuk Teknik Kimia belum tercapai, dan saat ini sedang mengajukan banding.

No	Indikator	Satuan	Target 2020	Capaian 2020	Persentase capaian	Hasil	Evaluasi dan Tindak Lanjut
							<ul style="list-style-type: none"> • Program studi yang belum terakreditasi A, ditargetkan terakreditasi A, dan untuk program studi yang sudah terakreditasi A dapat mempertahankan atau meningkatkan menjadi terakreditasi Unggul. • Pendampingan program studi secara intensif untuk peningkatan akreditasi.
13.	Jumlah Kerjasama Nasional	Unit	50	50	100%	Tercapai	<ul style="list-style-type: none"> • Pelaksanaan terkendala pandemi • Data kerjasama yang dihitung hanya kerjasama yang ditandatangani saat tahun pelaporan. • Peningkatan kerjasama nasional terutama untuk kegiatan MBKM
14.	Jumlah Kerjasama Internasional	Unit	18	18	100%	Tercapai	<ul style="list-style-type: none"> • Pelaksanaan terkendala pandemi. • Data kerjasama yang dihitung hanya kerjasama yang ditandatangani saat tahun pelaporan. • Peningkatan kerjasama nasional terutama untuk kegiatan MBKM.

3.2 Evaluasi Indikator Kinerja berdasarkan 8 IKU PT

Pada tahun 2020, Kemdikbud mengeluarkan 8 Indikator Kinerja Utama (IKU) Perguruan Tinggi melalui Kepmendikbud RI Nomor 754/P/2020 tentang Indikator Kinerja Utama Perguruan Tinggi Negeri dan Lembaga Layanan Pendidikan Tinggi di Lingkungan Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan Tahun 2020. Pada akhir tahun 2020, FTUB melaporkan capaian atas indikator kinerja ini melalui SAKIP UB. Bentuk pelaporan berupa rekap data namun belum disertai bukti dukung karena masih belum ada mekanismenya. Hasil capaian dan evaluasi serta tindak lanjut diuraikan dalam Tabel 9.

Tabel 9. Evaluasi Indikator Kinerja berdasarkan 8 IKU PT

No	Indikator	Satuan	Capaian	Evaluasi dan Tindak Lanjut
IKU 1	Lulusan Mendapatkan Pekerjaan yang Layak	%	84	<ul style="list-style-type: none">• Tracer study perlu ditingkatkan agar data tidak menunggu dari UB.
IKU 2	Mahasiswa Mendapat Pengalaman di Luar Kampus	Mahasiswa	58	<ul style="list-style-type: none">• 58 lulusan tahun 2020 yang berpestasi (juara 1, 2, atau 3) minimal di tingkat nasional• 0 lulusan tahun 2020 yang memiliki pengalaman minimal 20 sks di luar kampus• Sosialisasi program MBKM secara intensif baik melalui diskusi langsung maupun promosi di media.• Menambah kerjasama dengan mitra untuk meningkatkan kesempatan program MBKM.• Memberikan penghargaan kepada mahasiswa yang telah berpartisipasi pada program MBKM.

No	Indikator	Satuan	Capaian	Evaluasi dan Tindak Lanjut
IKU 3	Dosen Berkegiatan di Luar Kampus	Dosen	105	<ul style="list-style-type: none"> • 0 dosen berkegiatan Tridharma di kampus lain (QS100 by Engineering) dalam 5 tahun terakhir • 95 dosen sebagai praktisi di dunia industri dalam 5 tahun terakhir • 10 dosen sebagai pembimbing mahasiswa yang berprestasi (juara 1, 2, atau 3) minimal di tingkat nasional • Mendorong dosen untuk melakukan kegiatan Tridharma di kampus lain (QS100 by Engineering), atau menjadi praktisi industri, atau membimbing mahasiswa berprestasi.
IKU 4	Praktisi Mengajar di Dalam Kampus	Praktisi	53	<ul style="list-style-type: none"> • 0 dosen S3 yang memiliki sertifikasi kompetensi • 53 dosen S3 yang memiliki pengalaman sebagai praktisi • Memfasilitasi dosen untuk mengambil jenjang S3. • Memfasilitasi dosen untuk mendapatkan sertifikasi kompetensi. • Mendorong dosen untuk menjadi praktisi.
IKU 5	Hasil Kerja Dosen Digunakan oleh Masyarakat atau Mendapat Rekognisi Internasional	Dokumen / Laporan	202	<ul style="list-style-type: none"> • Mendorong dosen untuk menghasilkan karya ilmiah yang diakui secara internasional atau digunakan oleh masyarakat (masyarakat umum, pemerintahan, industri)
IKU 6	Program Studi Bekerjasama dengan Mitra Kelas Dunia	Program Studi	3	<ul style="list-style-type: none"> • Mendorong dan memfasilitasi program studi untuk meningkatkan kerjasama dengan mitra kelas dunia.

No	Indikator	Satuan	Capaian	Evaluasi dan Tindak Lanjut
IKU 7	Kelas yang Kolaboratif dan Partisipatif	Kelas / Mata Kuliah	137	<ul style="list-style-type: none"> Sosialisasi deskripsi mata kuliah <i>case method</i> dan <i>team based project</i>.
IKU 8	Program Studi Berstandar Internasional	Program Studi	2	<ul style="list-style-type: none"> Program studi difasilitasi untuk mengajukan akreditasi internasional.

3.3 Evaluasi Indikator Kinerja berdasarkan RENSTRA FTUB Periode 2011 – 2020

Di dalam RENSTRA FTUB Periode 2011 – 2020 terdapat 26 indikator yang ditargetkan capaiannya pada tahun 2020. Dari 26 indikator tersebut, terdapat 6 indikator yang belum tercapai yaitu (1) Jumlah proposal PKM yang lolos didanai dan lolos PIMNAS; (2) Rasio dosen S3 terhadap seluruh dosen aktif; (3) Jumlah grup riset; dan (4) Jumlah jurnal. Adapun evaluasi dan tindak lanjut atas setiap indikator diuraikan dalam Tabel 10.

Tabel 10. Evaluasi Indikator Kinerja berdasarkan RENSTRA FTUB Periode 2011 – 2020

No	Bidang	Uraian Indikator Kinerja	Target Tahun 2020	Capaian Tahun 2020	Hasil	Evaluasi dan Tindak Lanjut
1	Visi, Misi, Tujuan Strategis (VMTS)	Menaikkan kapasitas website guna memberikan penjelasan tentang visi, misi dan tujuan dengan lebih baik	0,1	0,1	Tercapai	Website FTUB telah diperbarui dengan tampilan yang lebih informatif, mudah diakses, dan update.

No	Bidang	Uraian Indikator Kinerja	Target Tahun 2020	Capaian Tahun 2020	Hasil	Evaluasi dan Tindak Lanjut
2	Visi, Misi, Tujuan Strategis (VMTS)	Pengembangan Website multilingual dilengkapi dengan fasilitas kolom untuk komentar/ saran	Bahasa lain yg diperlukan	Bilingual (Ind-Eng)	Tercapai	Website FTUB telah menggunakan dua bahasa (Indonesia dan English) serta memiliki kolom komentar/ saran.
3	Tata Pamong, Tata Kelola, dan Kerjasama	Peningkatan tata kelola organisasi	Perbaikan	Perbaikan	Tercapai	Tata kelola organisasi selalu dilaksanakan dengan siklus PPEPP yang rutin dan terjadwal.
4	Tata Pamong, Tata Kelola, dan Kerjasama	Peningkatan implementasi sistem penjaminan mutu internal (SPMI) di semua unit kerja FTUB	1	1	Tercapai	SPMI dilaksanakan dengan rutin dan terjadwal melalui GJM maupun UJM.
5	Tata Pamong, Tata Kelola, dan Kerjasama	Peningkatan monitoring dan evaluasi sistem dokumen unit kerja FTUB untuk mendukung Akreditasi BAN PT	2x	2x	Tercapai	Monitoring dan evaluasi dokumen akreditasi BAN-PT dilakukan oleh GJM dengan persiapan paling lambat 6 bulan sebelum akreditasi habis.
6	Tata Pamong, Tata Kelola,	Pelaksanaan secara periodik Audit Internal Mutu (AIM) di semua unit kerja FTUB sesuai standar mutu UB	1x per tahun	1x per tahun	Tercapai	AIM dilaksanakan dengan rutin dan terjadwal melalui GJM maupun UJM.

No	Bidang	Uraian Indikator Kinerja	Target Tahun 2020	Capaian Tahun 2020	Hasil	Evaluasi dan Tindak Lanjut
	dan Kerjasama					
7	Mahasiswa	Memfasilitasi mahasiswa untuk meningkatkan kemampuan soft skill sesuai dengan tuntutan kebutuhan hidup	8 kegiatan atau tiap himpunan 1x per himpunan	8 kegiatan atau tiap himpunan 1x per himpunan	Tercapai	Kegiatan mahasiswa telah dilaksanakan dengan baik, oleh organisasi kemahasiswaan di tingkat fakultas maupun jurusan.
8	Mahasiswa	Peningkatan keterlibatan mahasiswa dalam penyusunan proposal PKM, Lolos didanai, lolos pimnas	375 proposal, 75 didanai, 10 lolos pimnas	404 proposal, 19 didanai	Belum tercapai	Fakultas menyelenggarakan Dekan Cup untuk meningkatkan keterlibatan mahasiswa dalam PKM dan kualitas PKM mahasiswa. Secara umum, telah banyak proposal yang masuk, namun yang didanai Dikti masih belum mencapai target. Sehingga pendampingan proposal PKM tidak hanya dari segi persyaratan PKM namun juga dari segi kualitas PKM.

No	Bidang	Uraian Indikator Kinerja	Target Tahun 2020	Capaian Tahun 2020	Hasil	Evaluasi dan Tindak Lanjut
9	Mahasiswa	Mengintegrasikan data aktifitas kemahasiswaan dan kompetensi lulusan ke dalam database FTUB	100%	100%	Tercapai	Data kemahasiswaan telah terdokumentasi dengan baik, namun perlu dilengkapi dengan data dukung sesuai kebutuhan capaian kinerja.
10	Pendidikan	Kerjasama dengan profesi untuk pemantapan Learning Outcomes Prodi	1 kerjasama per prodi	1 kerjasama per prodi	Tercapai	Fakultas memfasilitasi program studi untuk memperbaiki kurikulum agar sesuai dengan standar akreditasi internasional maupun relevansi dengan dunia kerja.
11	Sumber Daya Manusia	Peningkatan kualifikasi dosen	Rasio Dosen S3 : seluruh dosen >50%	Rasio Dosen S3 : seluruh dosen 49%	Belum tercapai	Evaluasi jenjang studi dosen secara berkala serta pemetaan beban kerja dosen.
12	Sumber Daya Manusia	Peningkatan mutu pelatihan bagi tendik untuk mendukung Pelayanan Prima.	1x	1x per tahun	Tercapai	Evaluasi kompetensi dan beban kerja tenaga kependidikan dilakukan secara berkala
13	Pendidikan	Mengembangkan rencana pembelajaran serta melakukan monitoring dan evaluasi secara berkelanjutan	Pemutakhiran learning outcomes	Pemutakhiran learning outcomes	Tercapai	Fakultas memfasilitasi program studi untuk memperbaiki kurikulum agar sesuai dengan standar akreditasi internasional dan melakukan pengawasan setiap 2x setahun (akhir

No	Bidang	Uraian Indikator Kinerja	Target Tahun 2020	Capaian Tahun 2020	Hasil	Evaluasi dan Tindak Lanjut
						semester) terhadap pelaksanaan perkuliahan dan capaian pembelajaran.
14	Keuangan, Sarana, dan Prasarana	Pengawasan dan peningkatan kualitas perangkat	1x per semester	1x per semester	Tercapai	Pengawasan terhadap inventaris dilakukan dengan akuntabel serta dilaporkan secara berkala setiap bulannya.
15	Penelitian	Penyediaan insentif penulisan proposal penelitian ke badan eksternal, jurnal dan paten	60 prop penelitian; 10 proposal paten/tahun	198 penelitian; 15 paten	Tercapai	Insentif penelitian dan publikasi telah dilaksanakan secara berkala dan mampu meningkatkan kinerja penelitian dan publikasi. Namun insentif paten belum disusun mekanismenya, sehingga jumlah paten belum mencapai target.
16	Keuangan, Sarana, dan Prasarana	Evaluasi Kebutuhan alokasi dana masing-masing prodi	Rapat 1x per semester	Rapat >1x per semester	Tercapai	Alokasi anggaran sudah terlaksana secara rutin, akuntabel, dan transparan.
17	Penelitian / Pengabdian kepada Masyarakat	Peningkatan promosi fakultas, program studi, SDM, hasil riset dan pengabdian kepada masyarakat, dan laboratorium	Updating	Updating	Tercapai	Promosi fakultas telah dilaksanakan baik melalui media online maupun offline.

No	Bidang	Uraian Indikator Kinerja	Target Tahun 2020	Capaian Tahun 2020	Hasil	Evaluasi dan Tindak Lanjut
		melalui website dan dalam bentuk media cetak (brosur, souvenir)				
18	Penelitian / Pengabdian kepada Masyarakat	Evaluasi dan perawatan berkala terhadap peralatan yang menunjang pendidikan, penelitian & pengabdian kepada masyarakat	1	1	Tercapai	Pengawasan terhadap inventaris dilakukan dengan akuntabel serta dilaporkan secara berkala setiap bulannya.
19	Mahasiswa	Memfasilitasi mahasiswa untuk meningkatkan bidang penalaran untuk menunjang prestasi akademik melalui mengikuti Kompetisi Nasional yang diselenggarakan oleh DIKTI maupun PT di Indonesia	Pendampingan	Pendampingan	Tercapai	Mahasiswa berprestasi difasilitasi oleh fakultas dan mendapatkan dosen pembimbing yang kompeten.
20	Keuangan, Sarana, dan Prasarana	Menata kembali dan mengembangkan sarana prasarana	1	1	Tercapai	Pengawasan terhadap inventaris dilakukan dengan akuntabel serta dilaporkan secara berkala setiap bulannya.

No	Bidang	Uraian Indikator Kinerja	Target Tahun 2020	Capaian Tahun 2020	Hasil	Evaluasi dan Tindak Lanjut
21	Keuangan, Sarana, dan Prasarana	Optimalisasi perencanaan & realisasi gedung Teknik Pengairan, Teknik Kimia & lab riset Teknik Kimia, penambahan 1 lantai gedung Teknik Elektro & Teknik Mesin	1	1	Tercapai	Pengawasan terhadap inventaris dilakukan dengan akuntabel serta dilaporkan secara berkala setiap bulannya.
22	Keuangan, Sarana, dan Prasarana	Terwujudnya sistem informasi yang berbasis ICT untuk berbagai bidang: Keuangan, Sarana dan Prasarana, Penelitian, Pengabdian Masyarakat, Peraturan-peraturan yang berkaitan dengan pengelolaan sistem pendidikan.	Updating	Updating	Tercapai	Sistem informasi untuk berbagai bidang dioptimalkan dengan menggunakan sistem informasi yang disediakan UB.
23	Pendidikan	Realisasi ruang & media pembelajaran e-learning, v-learning untuk mendukung sistem pembelajaran internasional	1	1	Tercapai	Pengawasan terhadap inventaris dilakukan dengan akuntabel serta dilaporkan secara berkala setiap bulannya.

No	Bidang	Uraian Indikator Kinerja	Target Tahun 2020	Capaian Tahun 2020	Hasil	Evaluasi dan Tindak Lanjut
24	Penelitian	Menyusun Road Map PPKS yg memenuhi Visi Fakultas.	2 RG/ jrs/ prodi	7 RG Fakultas	Belum tercapai	7 research group yang ada perlu dievaluasi kinerjanya serta jurusan didorong untuk dapat menghasilkan research group lagi.
25	Penelitian	Mengoptimalkan peran Badan Penerbit	22 jurnal	10 Jurnal	Belum tercapai	Jumlah target jurnal terlalu tinggi karena sumber daya terbatas.
26	Penelitian	Meningkatkan Penelitian yang didanai oleh sumber dana eksternal FT	52 judul	52 judul	Tercapai	Kondisi pandemi membatasi kegiatan-kegiatan luring.

3.4 Evaluasi Indikator Kinerja berdasarkan Indikator Kinerja Tambahan per Bidang

Selain indikator-indikator diatas, terdapat indikator lain yang dikelompokkan berdasarkan Bidang Akademik, Bidang Umum dan Keuangan, serta Bidang Kemahasiswaan.

3.4.1 Bidang Akademik

Selama tahun 2020, telah dilaksanakan proses audit baik secara internal maupun eksternal. Audit Internal Mutu (AIM) UB Siklus 19 dilaksanakan oleh PJM UB terhadap Fakultas, Program Studi, maupun Laboratorium secara daring. Secara umum, temuan telah diselesaikan dan laporan telah disusun sesuai prosedur. Sementara itu, audit eksternal dilaksanakan melalui proses akreditasi baik untuk tingkat nasional maupun internasional. Di tingkat nasional, dilakukan pengiriman dokumen banding untuk akreditasi PS PPI, visitasi akreditasi untuk PS S1 Teknik Kimia, dan pengiriman dokumen akreditasi untuk PS S1 Teknik Elektro. Di tingkat internasional, PS S1 Teknik Elektro memperoleh akreditasi internasional oleh IABEE serta PS S1 Teknik Sipil dan PS S1 Teknik Industri melaksanakan visitasi daring akreditasi internasional oleh IABEE. Hasil akreditasi setiap program studi di lingkungan FTUB terangkum dalam Tabel 11.

Tabel 11. Status Akreditasi Program Studi di FTUB

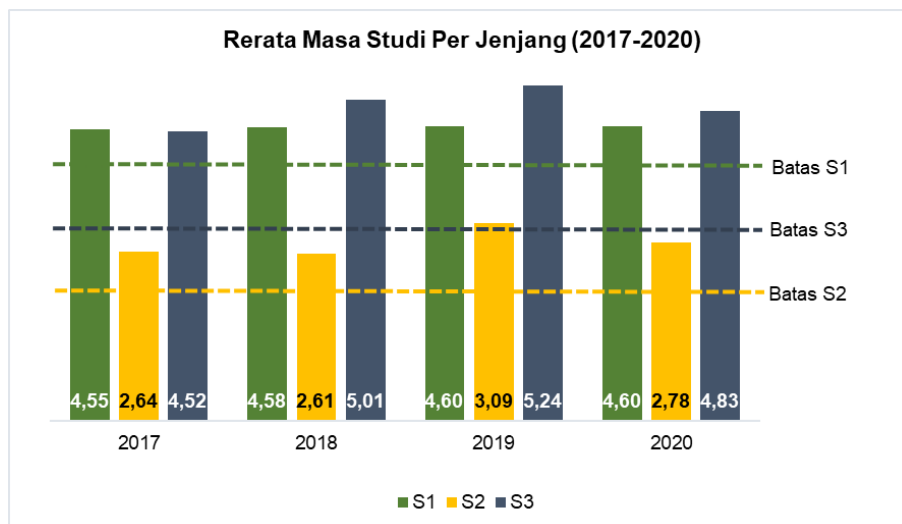
No	Jurusan	No	Program Studi	No. Sertifikat	Status Akred.
1.	Teknik Sipil	1.	Sarjana Teknik Sipil	1885/SK/BAN-PT/Akred/S/VII/2018	A
		2.	Magister Teknik Sipil	3190/SK/BAN-PT/Akred/M/XI/2018	A
		3.	Doktor Ilmu Teknik Sipil	2274/SK/BAN-PT/Akred/D/X/2016	B
2.	Teknik Mesin	4.	Sarjana Teknik Mesin	2384/SK/BAN-PT/Akred/S/X/2016	A
		5.	Magister Teknik Mesin	761/SK/BAN-PT/Akred/M/III/2018	A
		6.	Doktor Ilmu Teknik Mesin	2563/SK/BAN-PT/Akred/D/VIII/2017	B

No	Jurusan	No	Program Studi	No. Sertifikat	Status Akred.
3.	Teknik Pengairan	7.	Sarjana Teknik Pengairan	027/SK/BAN-PT/Akred/S/I/2015	A
		8.	Magister Teknik Pengairan	838/SK/BAN-PT/Akred/M/III/2018	B
		9.	Doktor Teknik Sumber Daya Air	1111/SK/BAN-PT/Akred/D/IV/2019	B
4.	Teknik Elektro	10.	Sarjana Teknik Elektro	00036.A.6290/SK/BAN-PT/Akred-Itnl/S/X/2020	Unggul
		11.	Magister Teknik Elektro	3362/SK/BAN-PT/Akred/M/IX/2017	A
5.	Arsitektur	12.	Sarjana Arsitektur	089/SK/BAN-PT/Akred/S/III/2015	A
		13.	Diploma IV Desain Grafis	1419/SK/BAN-PT/Akred/Dipl-IV/V/2019	B
		14.	Magister Arsitektur Lingkungan Binaan	896/SK/BAN-PT/Akred/M/III/2018	A
6.	Perencanaan Wilayah dan Kota	15.	Sarjana Perencanaan Wilayah dan Kota	004/SK/BAN-PT/Akred/S/I/2015	A
		16.	Magister Perencanaan Wilayah dan Kota	5207/SK/BAN-PT/Akred/M/XII/2017	B
7.	Teknik Industri	17.	Sarjana Teknik Industri	2256/SK/BN-PT/Akred/S/X/2016	A
8.	Teknik Kimia	18.	Sarjana Teknik Kimia	773/SK/BAN-PT/Akred/S/VII/2015	B
9.	Profesi Keinsinyuran	19.	Program Profesi Insinyur	6694/SK/BAN-PT/SURV-BDG/PP/X/2020	B

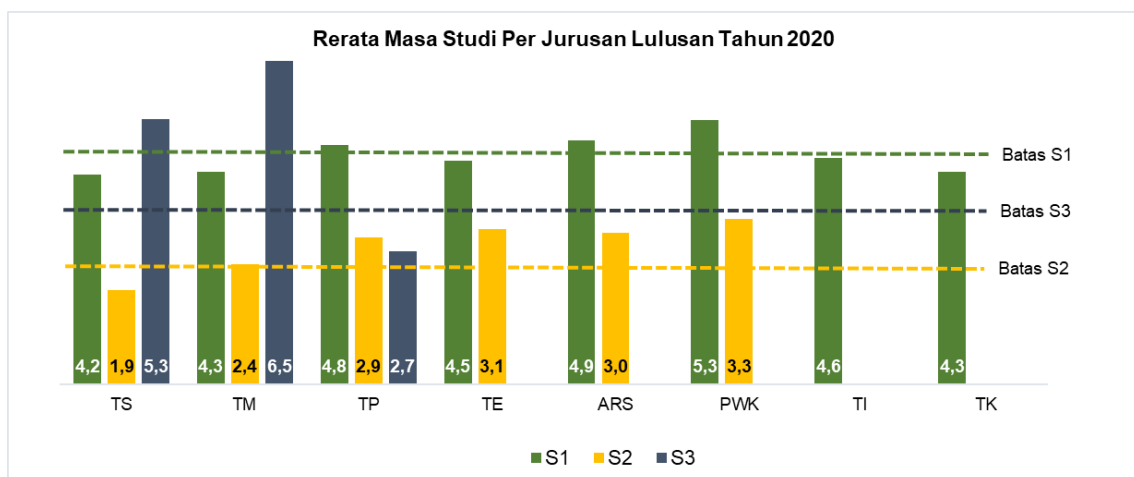
Indikator untuk bidang akademik dievaluasi berdasarkan rerata masa studi lulusan, persentase kelulusan tepat waktu, rerata IPK lulusan, rasio keketatan

mahasiswa baru, dan jumlah penelitian dan pengabdian masyarakat dari dana DIPA beserta anggarannya.

Berdasarkan data pada Gambar 2, rerata masa studi lulusan FTUB masih melebihi batas waktu yang seharusnya yaitu 4,6 (dari 4 tahun) untuk S1, 2,78 (dari 2 tahun) untuk S2, dan 4,83 (dari 3 tahun) untuk S3. Walaupun rerata masa studi tersebut relatif lebih baik dari tahun sebelumnya, namun masih perlu ditingkatkan untuk periode berikutnya. Perbandingan masa studi lulusan per jurusan pada Tahun 2020 ditampilkan pada Gambar 3.



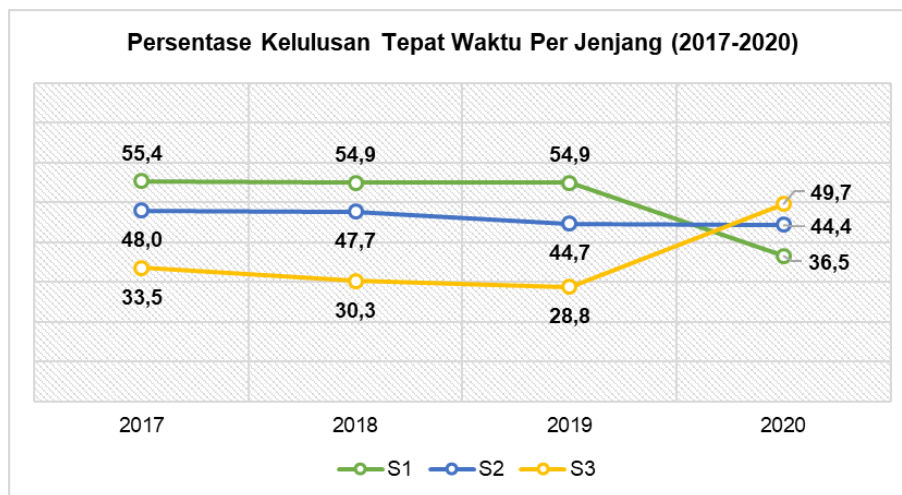
Gambar 2. Rerata Masa Studi Lulusan Per Jenjang Per Tahun



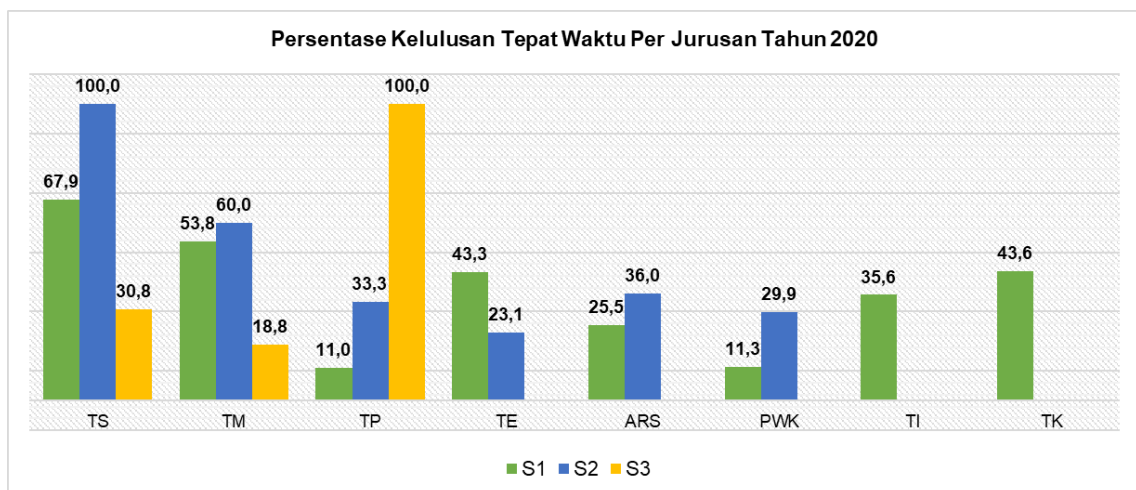
Gambar 3. Rerata Masa Studi Lulusan Per Jurusan

Persentase mahasiswa yang lulus tepat waktu untuk periode tahun 2020 di program S1 sebesar 36,5%; program S2 sebesar 44,4% dan program S3 sebesar

49,7%. Untuk program S1 nilai tersebut turun signifikan dari periode sebelumnya, sementara untuk program S2 relatif tetap dan untuk program S3 naik dari periode sebelumnya. Capaian ini masih belum memenuhi kriteria Sangat Baik yaitu persentase lulusan tepat waktu >50%. Perbandingan persentase kelulusan tepat waktu per tahun dan per jurusan ditampilkan pada Gambar 4 dan Gambar 5.

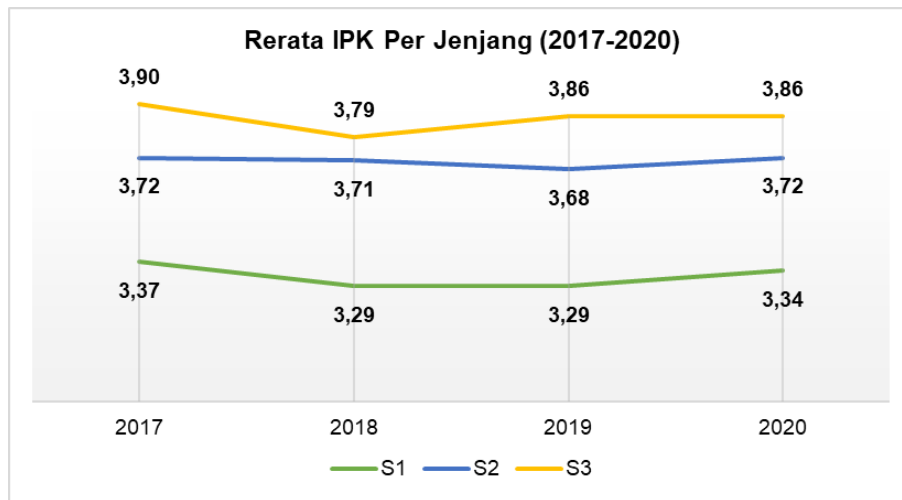


Gambar 4. Persentase Kelulusan Tepat Waktu Per Jenjang Per Tahun

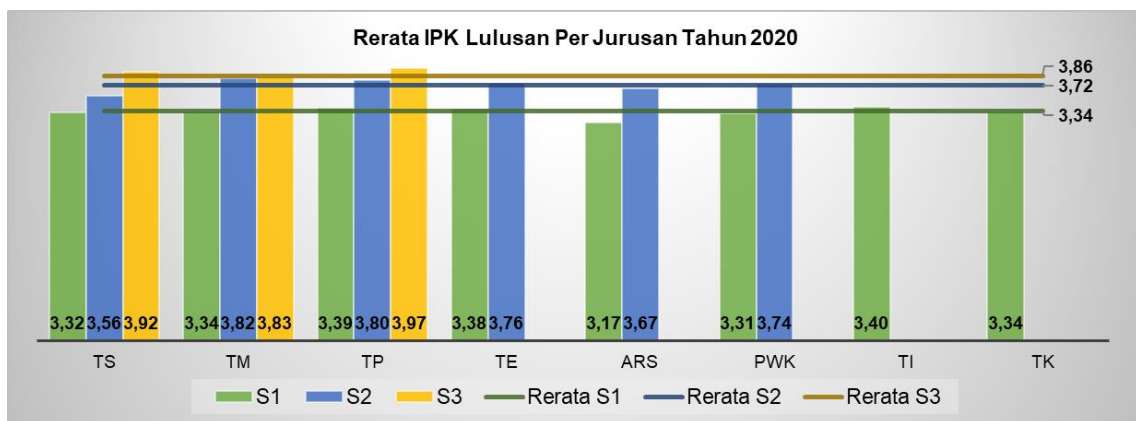


Gambar 5. Persentase Kelulusan Tepat Waktu Per Jurusan

Rerata IPK lulusan FTUB pada tahun 2020 relatif naik untuk semua jenjang, untuk S1 naik menjadi 3,34; untuk S2 naik menjadi 3,72; dan untuk S3 tetap 3,86. Perbandingan capaian IPK disajikan pada Gambar 6 dan Gambar 7.

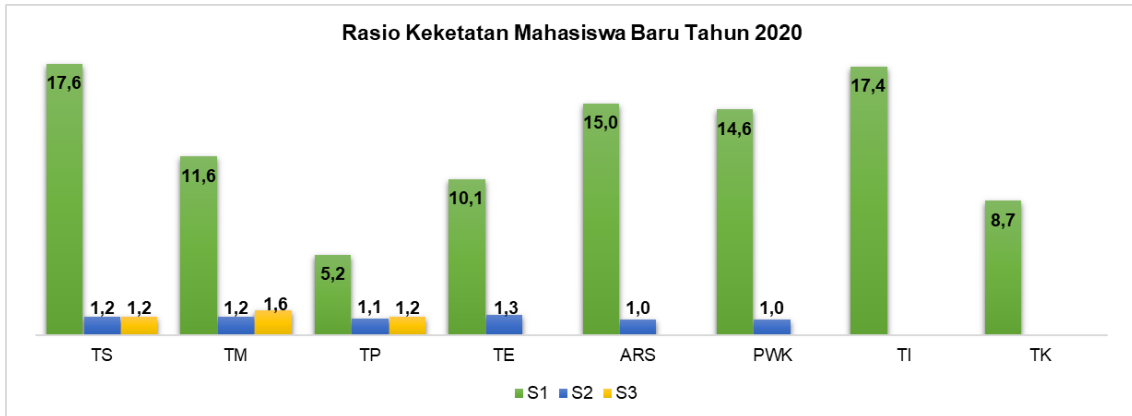


Gambar 6. Rerata IPK Lulusan Per Jenjang Per Tahun



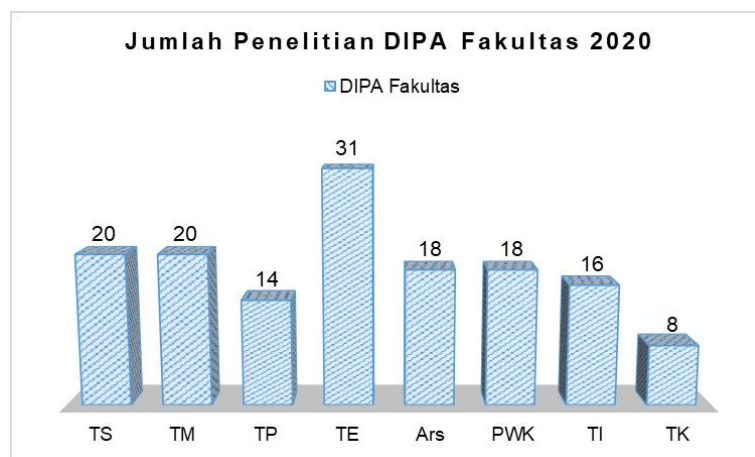
Gambar 7. Rerata IPK Lulusan Per Jurusan

Rasio keketatan mahasiswa baru menunjukkan perbandingan antara mahasiswa yang mendaftar dan mahasiswa yang diterima pada periode tertentu. Dibandingkan dengan tahun sebelumnya, pada tahun 2020, rasio keketatan mahasiswa baru untuk program sarjana 1:13, untuk program magister dan doktor 1:1. Perbandingan rasio keketatan mahasiswa baru per jurusan ditampilkan dalam Gambar 8.

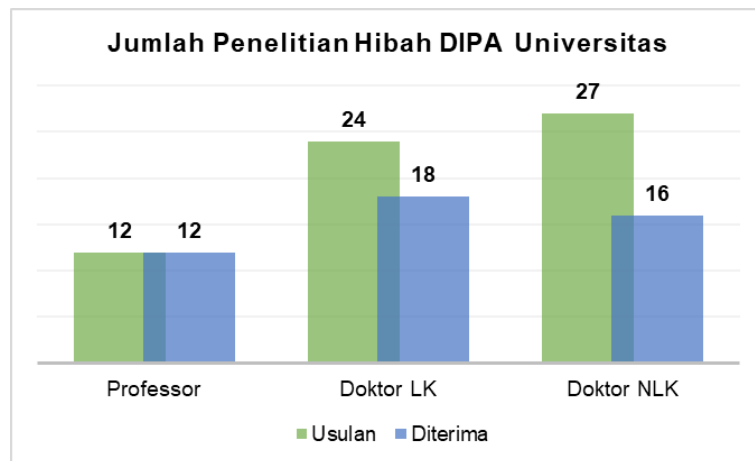


Gambar 8. Rasio Keketatan Mahasiswa Baru Per Jurusan Tahun 2020

Pelaksanaan penelitian di FTUB dikelola oleh BPPM FTUB. Dalam proses pelaksanaannya, BPPM telah menjalankan sesuai dengan SOTK yang ditetapkan. Pada tahun 2020, pelaksanaan penelitian di FTUB melalui pendanaan DIPA terbagi dalam 8 Jurusan dengan alokasi sebesar Rp. 5 juta/dosen. Selain penelitian dana DIPA Jurusan, juga dilakukan pendanaan penelitian melalui skema penelitian DIPA Terpadu yang ditujukan untuk Penelitian Percepatan Profesor bagi Dosen Bergelar Doktor Lektor Kepala. Total penelitian DIPA Fakultas adalah 145 judul dengan sebaran jumlah judul penelitian ditampilkan pada Gambar 9. Selain kedua skema tersebut, BPPM juga mengelola penelitian dana DIPA Universitas melalui Hibah Profesor, Hibah Doktor Lektor Kepala, dan Hibah Doktor Non Lektor Kepala. Adapun jumlah proposal yang masuk dan yang lolos, ditampilkan pada Gambar 10. Dalam pelaksanaan penelitian dilakukan pengawasan dan evaluasi terhadap laporan kemajuan dan laporan akhir melalui SIPP (Sistem Informasi Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat) LPPM UB.

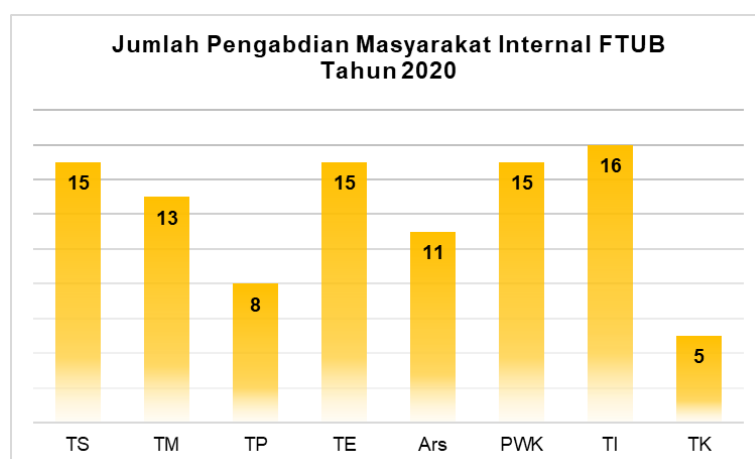


Gambar 9. Jumlah Penelitian Internal Tahun 2020



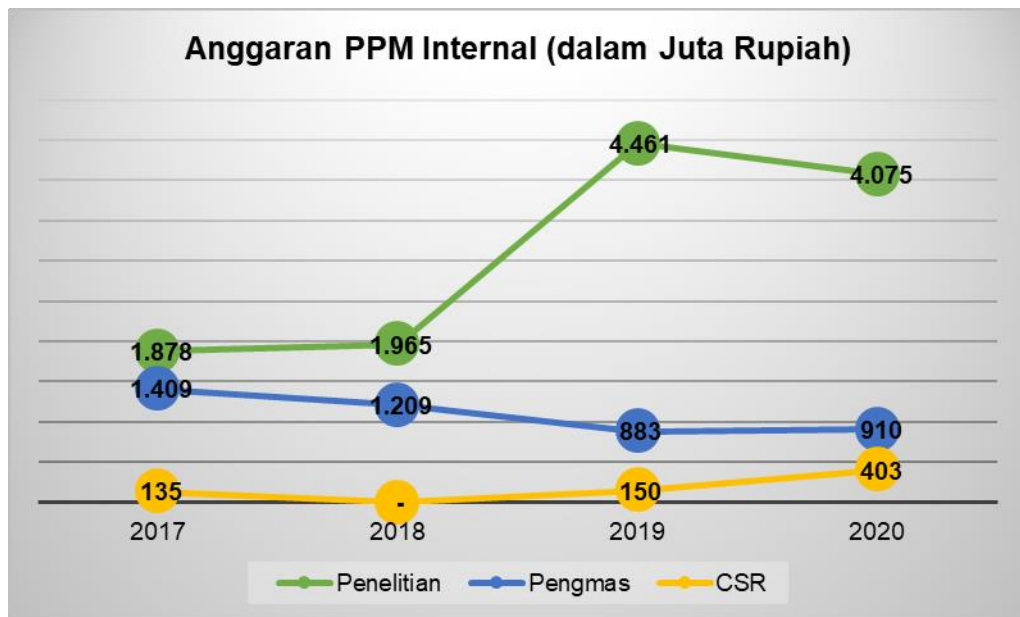
Gambar 10. Jumlah Penelitian Hibah DIPA Universitas Tahun 2020

Pelaksanaan kegiatan pengabdian masyarakat di FTUB dilakukan bagi semua dosen sebagai wujud pelaksanaan Tridharma Perguruan Tinggi. Kegiatan pengabdian masyarakat dilakukan secara mandiri, kelompok baik dengan pendanaan DIPA Fakultas maupun melalui kegiatan kerjasama CSR atau kerjasama dengan instansi pemerintah lainnya. Kegiatan pelaksanaan pengabdian masyarakat melalui dana DIPA tersebar di 8 Jurusan dimana pelaksanaan memperhatikan kebutuhan sesuai roadmap jurusan masing-masing. Total kegiatan pengabdian masyarakat dana DIPA sebanyak 98 kegiatan dengan sebaran per jurusan seperti pada Gambar 11.



Gambar 11. Jumlah Pengabdian Masyarakat DIPA Fakultas Tahun 2020

Adapun dari segi penganggaran, untuk kegiatan penelitian, pengabdian masyarakat, maupun CSR disajikan pada Gambar 12 berikut.

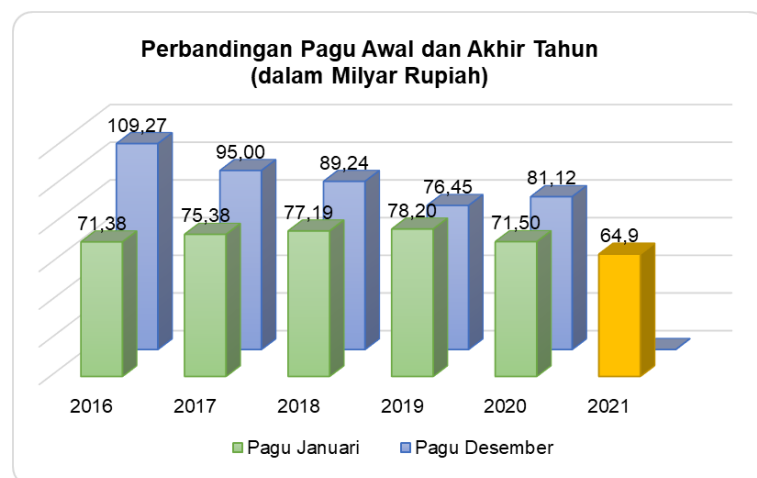


Gambar 12. Anggaran Penelitian dan Pengabdian Masyarakat Internal

3.4.2 Bidang Umum dan Keuangan

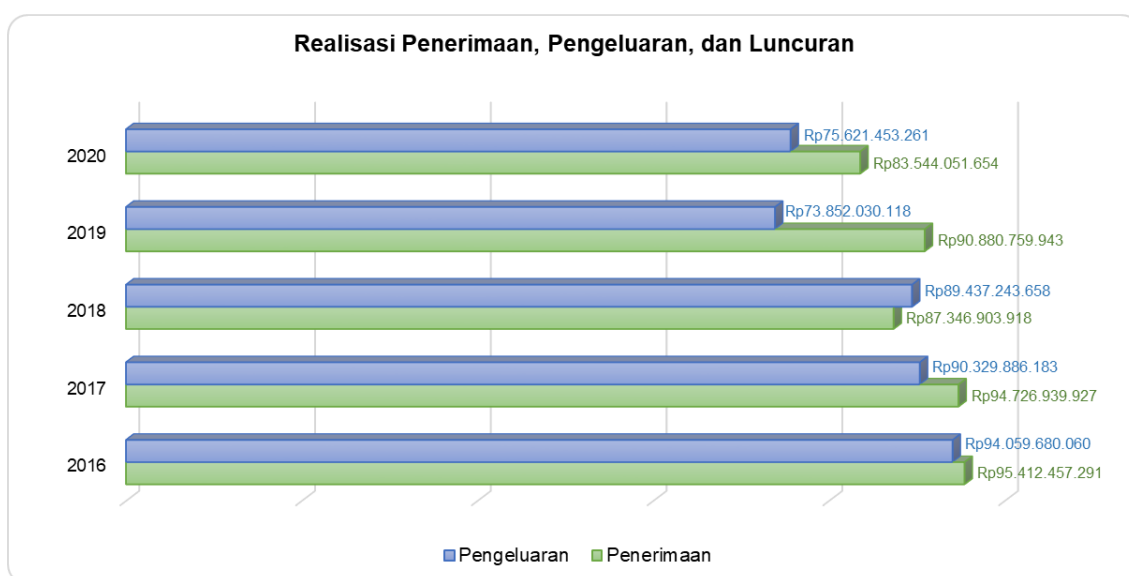
Kinerja Keuangan

Perbandingan pagu awal tahun anggaran selama 5 tahun terakhir relatif menurun, begitu pulan dengan pagu akhir tahun anggaran. Pada tahun 2020, dilakukan penyesuaian pagu sebesar Rp. 10 M dengan alokasi untuk kegiatan-kegiatan seperti akreditasi internasional, hibah penelitian, dan kerjasama. Perkembangan pagu setiap tiap tahun baik di awal dan di akhir tahun ditampilkan pada Gambar 13.



Gambar 13. Perbandingan Pagu Awal dan Akhir Tahun

Dari realisasi penerimaan 100% PNBP BLU Rp.107.772.002.504,- FTUB secara proporsional (Realisasi Penerimaan Biaya Pendidikan dan Kerjasama hasil Rekonsiliasi per 31 Desember 2020) mengelola sebesar Rp.83.544.051.654,-. Pemanfaatan dana dipergunakan untuk operasional FTUB berupa SPJ Bulan Januari – Desember 2019 sebesar Rp. 73.546.736.611,- ditambah penggunaan internet dan potongan langsung biaya pendidikan, Pengembalian Biaya Pendidikan Bulan Januari 2020 serta Pengembalian Biaya Pendidikan Bidik Misi (Mei-Juni 2020) dari Kantor pusat sebesar Rp. 2.074.716.651,-. Dari perhitungan realisasi Pendapatan dikurangi Pengeluaran Tahun Anggaran 2020 maka saldo pada tahun 2020 sebesar Rp. 7.922.598.393,-. Mulai tahun 2017 sampai dengan 2020 penerimaan cenderung menurun karena berkurangnya penerimaan biaya pendidikan.

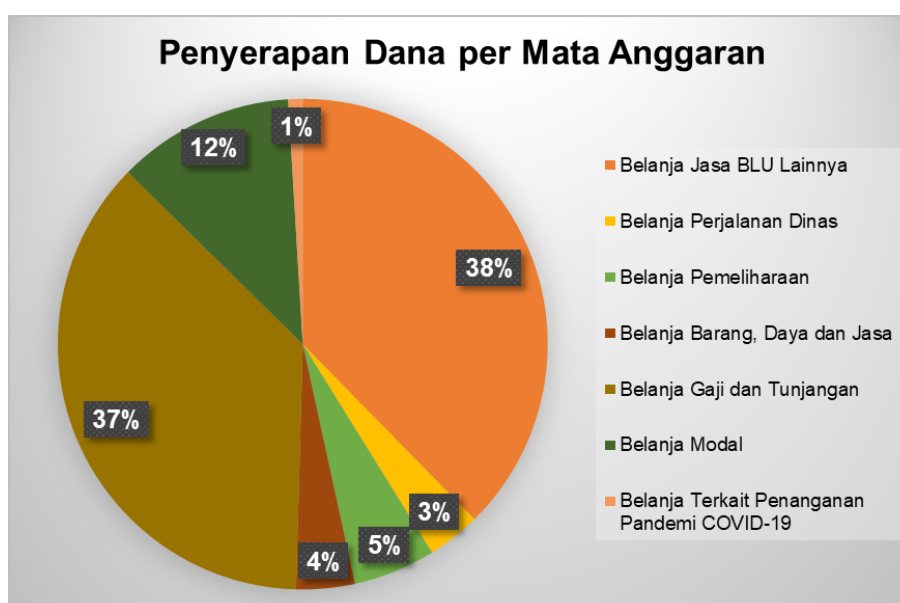


Gambar 14. Realisasi Penerimaan, Pengeluaran dan Luncuran
(Sumber data: Rekonsiliasi FTUB-UB per 31 Desember 2020)

Penyerapan dana PNBP tahun 2020 diserap tiap bulan dengan metode Ganti Uang Persediaan (GUP) dan metode langsung (LS). Ganti Uang Persediaan FTUB setiap bulannya dibatasi Rp.1.600.000.000,- diperuntukkan kegiatan belanja operasional rutin, pemeliharaan alat dan belanja barang di bawah Rp.50.000.000,-. Sedangkan metode Langsung diperuntukkan penarikan kerjasama UUK, honorarium/ remunerasi dan belanja barang/ modal peralatan mesin, gedung dan bangunan, jaringan listrik, telepon serta belanja lainnya diatas Rp.50.000.000,00. Berkaitan dengan penyerapan anggaran, perlu dilakukan penyesuaian

perencanaan dan belanja secara item barang maupun periode pembelanjaan sehingga tidak terjadi penumpukan di bulan Desember.

Pada tahun-tahun sebelumnya, penyerapan dana PNPB berdasar mata anggaran dibagi menjadi 10 kategori. Namun pada tahun 2020 karena adanya pandemi COVID-19, perlu ditambahkan beberapa kategori sesuai dengan penyerapan anggaran yang dilakukan untuk penanggulangan pandemi tersebut sebagaimana tertera pada Gambar 15 yang dibagi menjadi 7 kategori. Pada tahun 2020, mata anggaran terbesar adalah Belanja Jasa BLU Lainnya berupa kerjasama, Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat sebesar sebesar 38% yang diikuti oleh belanja gaji dan tunjangan sebesar 37%.



Gambar 15. Penyerapan Dana Tahun 2020 per Mata Anggaran
(sumber : SPTB 2020)

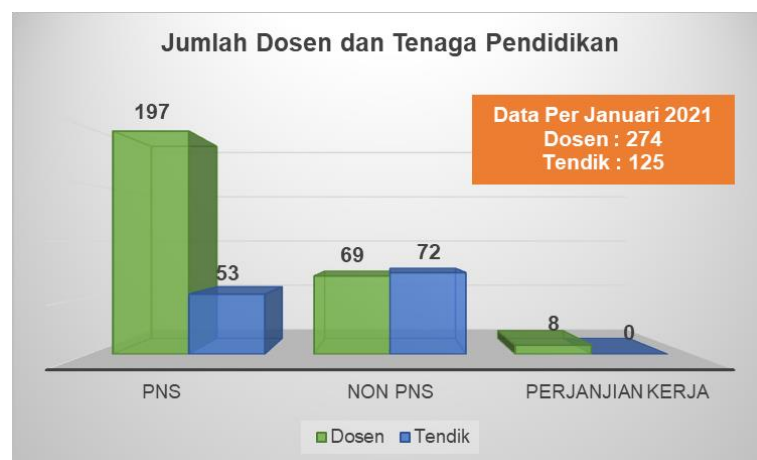
Sedangkan rincian Investasi Belanja Modal Gedung dan Bangunan diperuntukkan bagi:

- Teknik Sipil : pengadaan dan pembuatan interior di Gedung Lab, Kebencanaan serta pembuatan taman
- Teknik Mesin : perbaikan fasilitas parkir
- Teknik Elektro : pengadaan dan pembuatan interior di ruang seminar serta perbaikan fasilitas parkir
- Teknik Pengairan : pengadaan dan pembuatan interior ruang kelas Gedung A serta pengadaan instalasi jaringan air bersih di Lab. SDA Ngijo

- Arsitektur : pengadaan dan pembuatan interior di Lab. Sains Teknologi Bangunan dan Lab. Arsitektur Nusantara.
- PWK : renovasi gedung lantai 2.

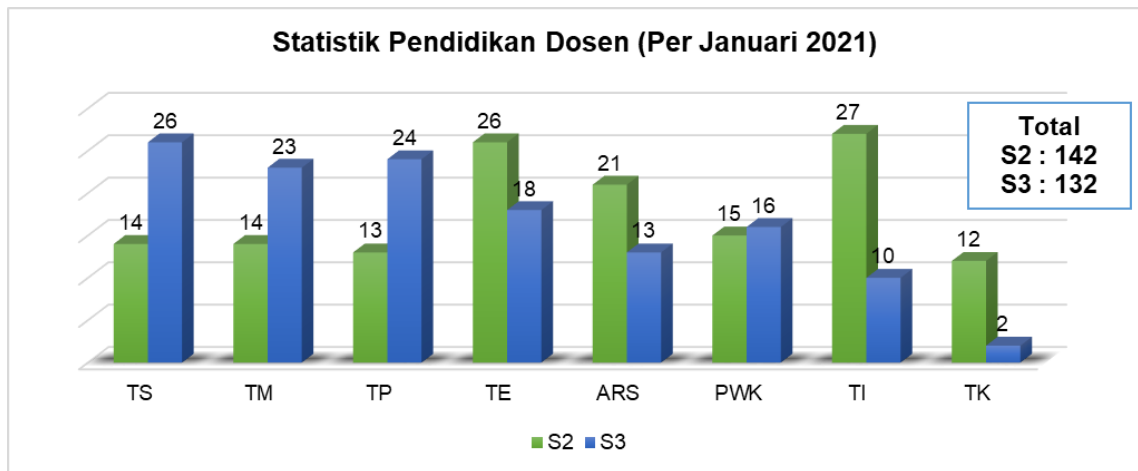
Kinerja Kepegawaian

Per Januari 2021, FTUB mengelola 274 dosen aktif dan 125 tenaga kependidikan dengan sebaran seperti pada Gambar 16. Jumlah dosen PNS lebih besar daripada dosen Non PNS, dengan adanya beberapa tahap penerimaan dosen PNS, dan penghentian penerimaan dosen Non PNS.



Gambar 16. Jumlah Dosen dan Tendik FTUB

Gambar 17 menunjukkan sebaran kualifikasi dosen PNS dan Non-PNS di FTUB untuk setiap jurusan. Dosen dengan kualifikasi pendidikan S1 sudah tidak ada lagi karena semuanya telah purna tugas. Jumlah dosen berkualifikasi pendidikan S2 masih terbilang besar, terutama pada Jurusan Teknik Kimia dan Teknik Industri. Kedua Jurusan ini adalah Jurusan yang terakhir terbentuk di FTUB. Diharapkan kedepannya FTUB akan mendapatkan tambahan sekitar 30 dosen berkualifikasi S3 dengan asumsi terdapat 31 orang dosen PNS dan Non-PNS yang saat ini sedang studi lanjut akan segera menyelesaikan studinya. Dengan asumsi tersebut, jumlah dosen berkualifikasi S3 pada Fakultas Teknik yang saat ini sebesar 49% dari jumlah total dosen, akan meningkat menjadi lebih dari 50%. Jumlah ini diharapkan terus meningkat seiring dengan adanya dosen-dosen yang studi lanjut di tahun-tahun mendatang sehingga akan didapatkan peningkatan kualitas sumber daya manusia di FTUB.

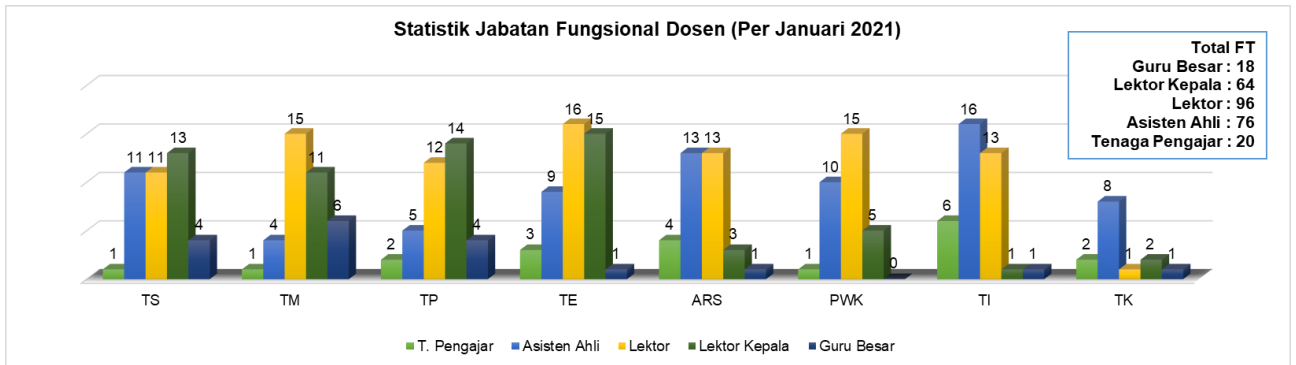


Gambar 17. Statistik Pendidikan Dosen (Per Januari 2021)

Jumlah total dosen PNS dan Non-PNS FTUB adalah 274 dosen (termasuk dosen dengan perjanjian kerja). Dari total jumlah tersebut, sebaran jabatan fungsional dosen ditunjukkan dalam Gambar 18. Total dosen bergelar Guru Besar adalah 6,7%, dosen Lektor Kepala sekitar 23,3%, dosen Lektor 35%, dosen Asisten Ahli 27,7% dan dosen Tenaga Pengajar 7,3%. Berdasarkan persentase sebaran tersebut, jumlah dosen bergelar Guru Besar perlu ditingkatkan mengingat 4 dosen Guru Besar merupakan dosen dengan perjanjian kerja yang berarti merupakan dosen purna tugas yang masih ditugaskan di FTUB. Jumlah Guru Besar yang berasal dari dosen aktif harus ditingkatkan dalam rangka regenerasi dan peningkatan kualitas sumber daya manusia di FTUB. Dengan melihat jumlah dosen Lektor Kepala (64 dosen), maka potensi kenaikan jumlah dosen Guru Besar sangat terbuka lebar. Dengan beberapa program yang ada di FTUB (hibah penelitian percepatan profesor dan pendampingan pengurusan jabatan fungsional Guru Besar), diharapkan beberapa dosen Lektor Kepala yang telah memenuhi syarat dapat melakukan pengajuan jabatan fungsional Guru Besar.

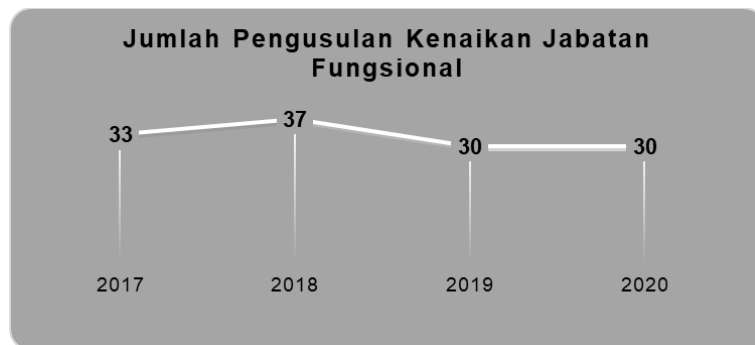
Selain jabatan fungsional Guru Besar dan Lektor Kepala, diharapkan dosen dengan jabatan fungsional Lektor dan Asisten Ahli yang telah memenuhi persyaratan dapat melakukan pengajuan kenaikan jabatan fungsional dengan beberapa program hibah penelitian dan bantuan pendampingan pengurusan jabatan fungsional. Jumlah dosen Tenaga Pengajar masih terbilang besar. Dari sejumlah total 20 dosen, 5 diantaranya adalah dosen yang beralih dari Non-PNS menjadi PNS. Dosen-dosen tersebut sebelumnya telah menyandang jabatan fungsional Asisten Ahli. Namun karena peralihan status, maka jabatan fungsionalnya kembali menjadi Tenaga Pengajar. Setelah proses administrasi SK

PNS selesai, dosen-dosen tersebut dapat disetarakan kembali jabatan fungsionalnya.



Gambar 18. Statistik Jabatan Fungsional Dosen (Per Januari 2021)

Capaian proses pencapaian pengusulan dan realisasi kenaikan jabatan fungsional pada tahun berjalan 2017-2020, dikarenakan pengusulan pada tahun yang bersangkutan belum tentu dapat terealisasi pada tahun tersebut bisa jadi penerbitan SK Kenaikan Jabatan Fungsional dilakukan pada tahun berikutnya.



Gambar 19. Jumlah Pengusulan Kenaikan Jabatan Fungsional

Sampai akhir periode tahun 2020, terdapat penambahan guru besar dari Jurusan Teknik Sipil, Teknik Mesin dan Teknik Elektro. Daftar guru besar dapat dilihat dari Tabel 12.

Tabel 12. Daftar Guru Besar FTUB

No.	Nama
Guru Besar Aktif	
1.	Prof. Dr. Ir. AGOES SOEHARDJONO M.DJ., MT.

No.	Nama
2.	Prof. Dr. Ir. SRI MURNI DEWI, MS.
3.	Prof. Ir. LUDFI DJAKFAR, MSCE., Ph.D.
4.	Prof. Dr. Ir. AS'AD MUNAWIR, MT.
5.	Prof. Ir. I NYOMAN GEDE WARDANA, M.Eng., Ph.D.
6.	Prof. Dr. Ir. WAHYONO SUPRAPTO, MT.Met
7.	Prof. Dr. Eng. ANINDITO PURNOWIDODO, ST., M.Eng.
8.	Prof. Ir. DJAROT B. DARMADI, MT., Ph.D.
9.	Prof. Dr. Ir. MOHAMMAD BISRI, MS.
10.	Prof. Dr. Ir. LILY MONTARCIH LIMANTARA, M.Sc.
11.	Prof. Dr. Ir. PITOJO TRI JUWONO, MT., IPU.
12.	Prof. Ir. HADI SUYONO, ST., MT., Ph.D., IPU.
13.	Prof. Ir. ANTARIKSA, M.Eng., Ph.D.
14.	Prof. Dr. QOMARIYATUS SHOLIHAH, ST., M.Kes., IPU., AE.
15.	Prof. Dr. Ir. CHANDRAWATI CAHYANI, MS.
Guru Besar (DOSEN DENGAN PERJANJIAN KERJA)	
16.	Prof. Dr. Ir. RUDY SOENOKO, M.Eng.Sc.
17.	Prof. Ir. SUDJITO , Ph.D.
18.	Prof. Dr. Ir. PRATIKTO, MMT.
19.	Prof. Dr. Ir. SUHARDJONO, M.Pd., Dipl.HE.

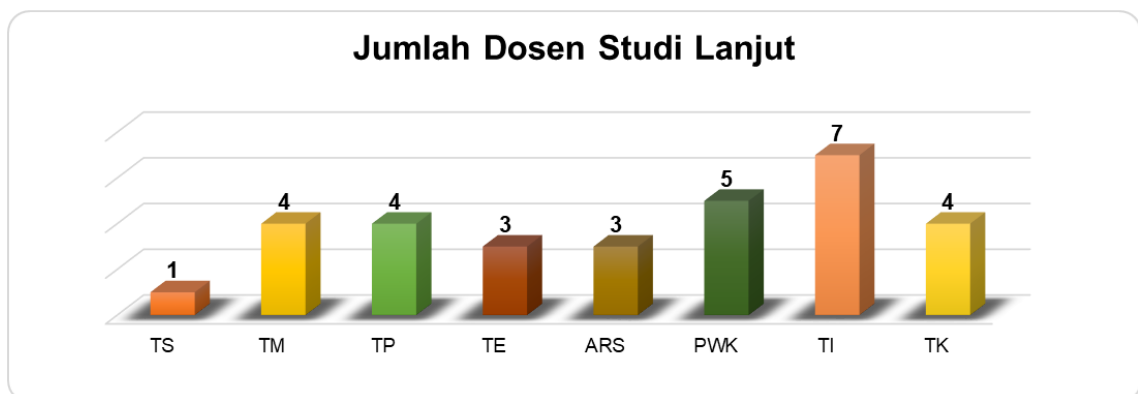
Jumlah dosen bersertifikat pendidik cenderung mengalami peningkatan yang semakin signifikan dari tahun ke tahun. Sampai dengan tahun 2020, jumlah dosen bersertifikat pendidik sudah mencapai 235 dosen (sekitar 85% dari jumlah seluruh dosen di Fakultas Teknik). Masih terdapatnya sejumlah dosen yang belum bersertifikat pendidik adalah karena jabatan fungsional dosen belum mencapai asisten ahli yang merupakan persyaratan pengurusan sertifikat pendidik. Pada

tahun-tahun mendatang, dengan naiknya jabatan fungsional dosen-dosen yang masih mempunyai jabatan fungsional Tenaga Pengajar menjadi Asisten Ahli, diharapkan jumlah dosen bersertifikat pendidik akan bertambah lagi.



Gambar 20. Jumlah Dosen Bersertifikat Pendidik

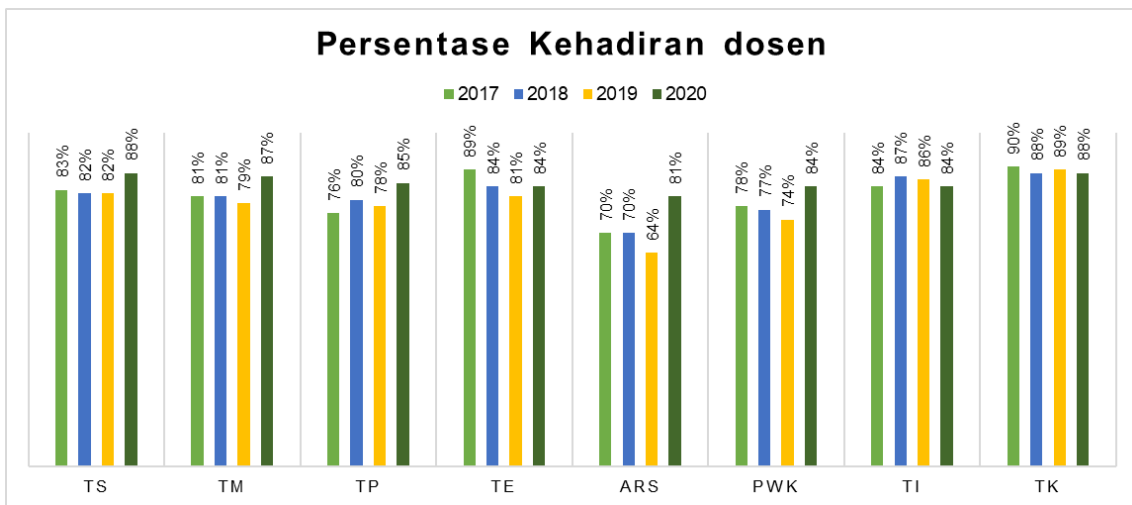
Untuk kebutuhan peningkatan kualifikasi pendidikan dosen dengan ijazah terakhir S3, pada tahun 2020 terdapat sebanyak 31 orang sedang menempuh studi lanjut S3 baik di dalam negeri maupun diluar negeri dengan sebaran per jurusan sebagai berikut.



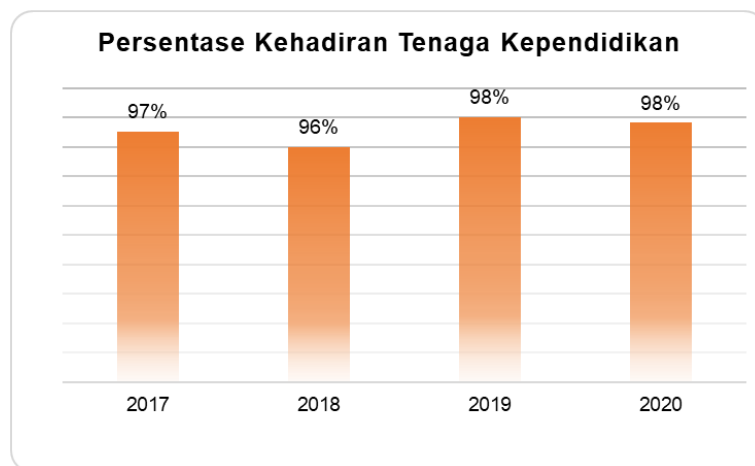
Gambar 21. Dosen Proses Studi Lanjut S3

Dalam rangka implementasi PP 53 tahun 2010 disampaikan persentase kehadiran Dosen dan Tenaga Kependidikan per Jurusan di FTUB sebagaimana terangkum pada Gambar 22 untuk persentase kehadiran dosen aktif per jurusan

dan Gambar 22 untuk persentase rata-rata kehadiran Tenaga Kependidikan sepanjang tahun 2020.

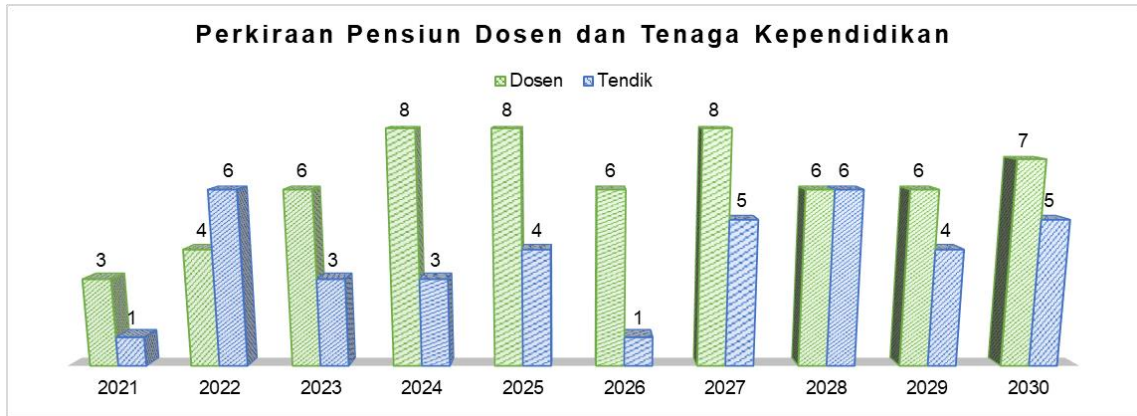


Gambar 22. Rerata Persentase Kehadiran Dosen Aktif per Jurusan



Gambar 23. Rerata Persentase Kehadiran Tenaga Kependidikan

Gambar 24 menunjukkan perkiraan pensiun dosen dan tenaga kependidikan sebagai bahan perencanaan kebutuhan dosen dan tenaga kependidikan di masa yang akan datang.



Gambar 24. Perkiraan Jumlah Dosen dan Tenaga Kependidikan Pensiun

3.4.3 Bidang Kemahasiswaan dan Alumni

Berikut ditampilkan penerima rekapitulasi penerima jumlah beasiswa dengan sumber DIKTI, Non DIKTI mahasiswa FTUB, sebagaimana pada Tabel 13 dan Tabel 14. Berdasarkan tabel tersebut dapat diketahui bahwa jumlah penerima beasiswa baik Dikti cenderung meningkat jumlahnya. Meskipun demikian FTUB terus mensosialisasikan serta mendukung para mahasiswa agar mengikuti seleksi beasiswa maupun meningkatkan kualifikasi pendidikan yang sesuai dengan kriteria persyaratan beasiswa DIKTI.

Tabel 13. Penerima Beasiswa DIKTI 2017-2020

No.	Beasiswa	2017	2018	2019	2020
1	PPA	200	150	101	135
2	Bidik Misi	33	53	324	324
3	Afirmasi	4	9	9	9
4	KIP-K	0	0	0	123
5	Difabel	0	0	0	1
TOTAL		237	212	434	592

Untuk beasiswa selain sumber DIKTI, di tahun 2020 ini meningkat dari tahun 2019. Dari 44 meningkat menjadi 73 mahasiswa penerima beasiswa. Peningkatan ini disebabkan oleh bertambahnya jumlah instansi pemberi beasiswa yang salah satunya adalah Yayasan Unibraw. FTUB juga telah mendorong mahasiswa untuk terus dapat mengikuti seleksi beasiswa dengan terus memberikan informasi kepada mahasiswa tentang seleksi beasiswa.

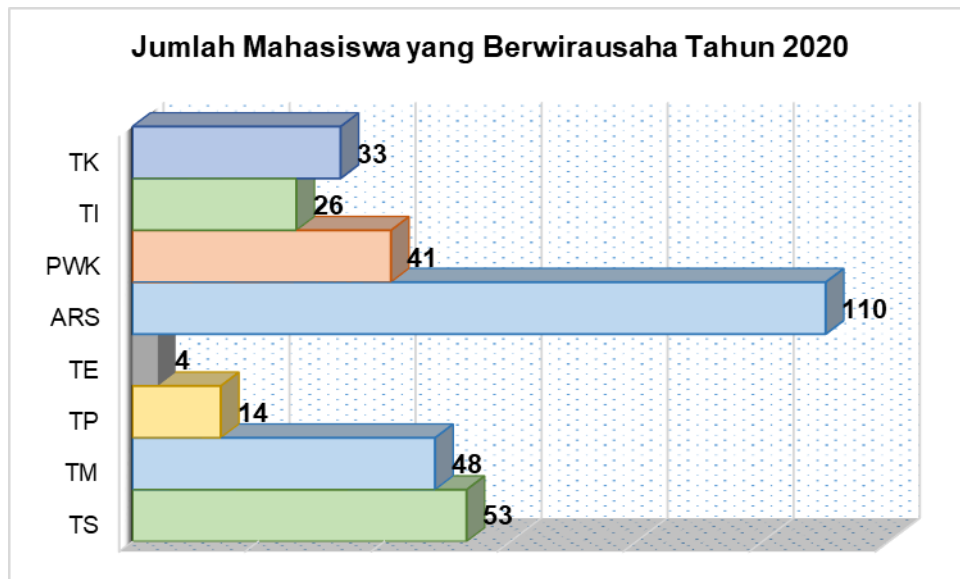
Tabel 14. Penerima Beasiswa Selain Sumber DIKTI Tahun 2020

Jenis Beasiswa	Jurusan								Total
	TS	TM	TE	TP	ARS	PWK	TI	TK	
Yayasan Unibraw			2		2	1	1	3	9
Pemprov Riau	1	1	1		1	1			5
ADARO			1		1	1		1	4
Toyota		1		1					2
CIMB					1				1
Tanoto		2	2					7	11
Paragon				1			2		3

Jenis Beasiswa	Jurusan								
	TS	TM	TE	TP	ARS	PWK	TI	TK	Total
Pertamina			1	1				1	3
Bakti BCA	2		1	1			3	1	8
IKA-UB					1	1		1	3
BRI							1		1
Baziz	4	2	5	3	2	2	2	3	23
Jumlah	3	4	8	7	6	4	9	17	73

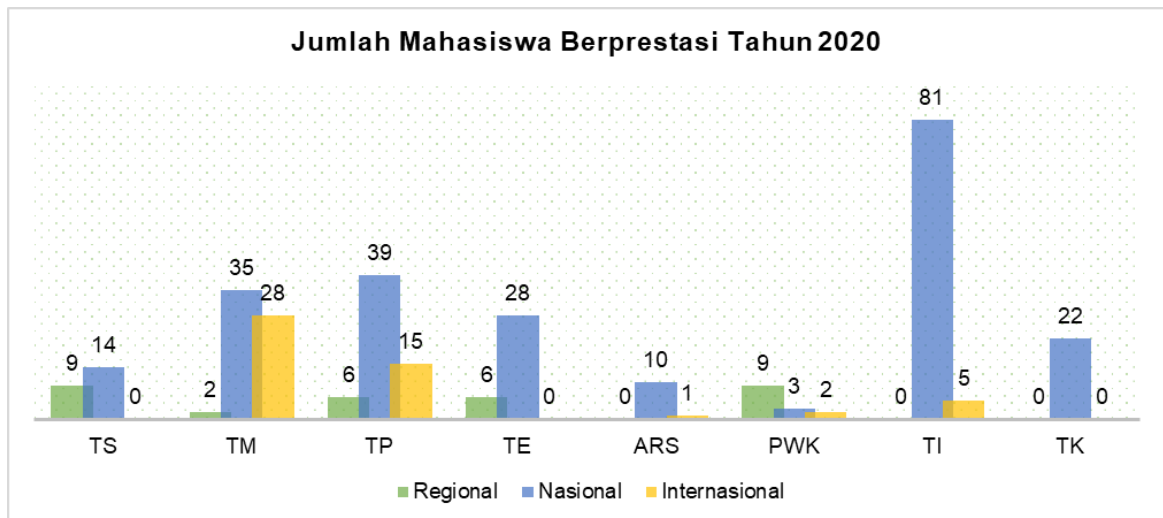
Salah satu parameter keberhasilan bidang kemahasiswaan adalah banyaknya jumlah mahasiswa yang berwirausaha. Hal ini sesuai dengan tujuan Universitas Brawijaya serta Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia. Jumlah mahasiswa FTUB yang terlibat dalam PMW setiap tahun terjadi peningkatan, baik jumlah proposal yang diajukan maupun yang lolos dan didanai. Untuk tahun 2019, pada seleksi internal Universitas Brawijaya, Fakultas Teknik telah menyumbang sebanyak 55 mahasiswa yang terlibat di dalamnya. Dari pengalaman di tahun 2019 tersebut maka kemahasiswaan FT-UB berinovasi untuk menambah jumlah PMW dengan mengembangkan program PMW mahasiswa-FT dengan membuka kompetisi kewirausahaan yang didanai oleh Fakultas Teknik. Dari program tersebut telah menghasilkan peningkatan jumlah judul PMW menjadi **164** Judul yang didanai. Apabila dilihat dari jumlah mahasiswa, terdapat **221** mahasiswa yang terlibat dalam program PMW tersebut (Data Lakip 2020) Hal ini menunjukkan bahwa minat wirausaha mahasiswa FTUB cukup tinggi. Namun FTUB perlu menetapkan target yang lebih baik secara kualitas dan kuantitas terhadap proposal PMW agar memberikan dampak yang lebih signifikan bagi lingkungan sekitar.

Untuk mahasiswa berwirausaha, total mahasiswa FTUB yang aktif melakukan kewirausahaan adalah berjumlah 329 mahasiswa, dengan sebaran seperti pada Gambar 25.



Gambar 25. Jumlah Mahasiswa yang Berwirausaha Tahun 2020

Disamping dibidang wirausaha, mahasiswa FTUB juga mempunyai prestasi yang membanggakan, pada tahun 2020 ini telah berhasil meraih juara baik tingkat nasional maupun internasional. Untuk tingkat regional, selama tahun 2020 mahasiswa FTUB mengumpulkan 32 medali. Di tingkat nasional, mahasiswa FTUB selama tahun 2020 mampu mengumpulkan medali atau juara 1,2 dan 3 tingkat nasional sebanyak 232 medali. Hal inilah yang menyebabkan bagian kemahasiswaan FTUB bertekad untuk terus meningkatkan prestasi mahasiswa di tingkat nasional, sekaligus mendorong mereka lebih berani untuk mengembangkan ke kancah internasional. Mahasiswa FTUB juga telah mampu bersaing di kancah internasional, hal ini dibuktikan dengan prestasi mahasiswa FTUB yang mampu menempati juara 1, 2 dan 3 perlombaan tingkat internasional. Data menunjukkan bahwa mahasiswa FTUB di tahun 2020 mampu menyumbangkan 51 Medali di kejuaraan Internasional tersebut. Kejuaraan internasional ini mengokohkan FTUB sebagai salah satu Universitas yang siap bertarung di kancah Internasional.



Gambar 26. Jumlah Mahasiswa Berprestasi Tahun 2020

Apabila ditotal jumlah prestasi tingkat nasional dan internasional, maka secara grafis dapat dilihat dari grafik dibawah ini, dimana Teknik Industri menjadi jurusan yang paling banyak menyumbangkan medali yaitu sebanyak 86 medali, selanjutnya Teknik Mesin sebanyak 65 medali dan dan Teknik Sipil sebanyak 60 medali. Adapun bukti yang dikumpulkan yang mendasari data ini berupa foto kegiatan dan foto Ketika menerima piala/pengumuman, piagam penghargaan/medali, link kompetisi, dan bukti penunjang lainnya.

Fakultas Teknik telah menorehkan prestasi yang luar biasa dalam berbagai bidang, terutama dalam bidang keteknikan, mahasiswa FT juga telah banyak mengusung medali di beberapa ajang bergengsi yang diikuti oleh mahasiswa dari seluruh Indonesia, bahkan mahasiswa dari seluruh dunia.

Dimulai dari Teknik Sipil yang berhasil meraih juara 4 di ajang PUBG Mobile Pro League South East Asia Ladies Battle Time 2020. Dimana ini merupakan lomba yang diselenggarakan ditingkat asia tenggara.

Teknik Mesin setiap tahun juga telah memenangkan lomba Shell Eco Marathon, dimana pada tahun 2020, TM UB berhasil meraih Juara 1 di ajang bergengsi ini, Selain itu diperlombaan bergengsi nasional yaitu Kontes Mobil Hemat Energi, TM-UB juga berhasil menjadi juara 2 untuk Motor Listrik dan system control. Selain itu di beberapa ajang internasional, mahasiswa TM-UB juga banyak berhasil meraih prestasi, seperti perolehan medali emas / juara 1 di International Science Technology and Engineering Competition (ISTEC) 2020, medali emas di

International invention and Applied Science Project Olympiad dan masih banyak lagi.

Teknik Pengairan juga banyak menorehkan prestasi, diantaranya adalah juara 1 dan 2 di Lomba Water Inovation Contest (WIC) 2020 - Innovative Irrigation to Support Environment. TP-UB juga berhasil menjadi juara 3 di kompetisi bangunan air Indonesia 2020 dan masih banyak prestasi lainnya.

Teknik Elektro FT-UB juga memiliki banyak prestasi diajang internasional, diantaranya juara 2 di International Science Technology and Engineering Competition (ISTEC) 2020, Juara 1 di Indonesia International Invention Festival 2020, Juara 1 di International Invention and Innovative Competition (InIIC) 2020, Juara 1 di Indonesia Inventors Day. Dikancah nasional, TE-UB berhasil mendapatkan medali setara emas di Pekan Ilmiah Mahasiswa Nasional (PIMNAS) ke-33 dan juga masih banyak prestasi di perlombaan lainnya.

Mahasiswa Jurusan Arsitek UB juga memiliki banyak prestasi ditingkat nasional, diantaranya berhasil meraih juara 1, 2 dan 3 di Arch and Interior Design Competition 2020, juara favorit di Lixil Architectural Design Competition, serta juara 2 di Podomoro Design Festival 3.0 - Socializing in the New Normal Era.

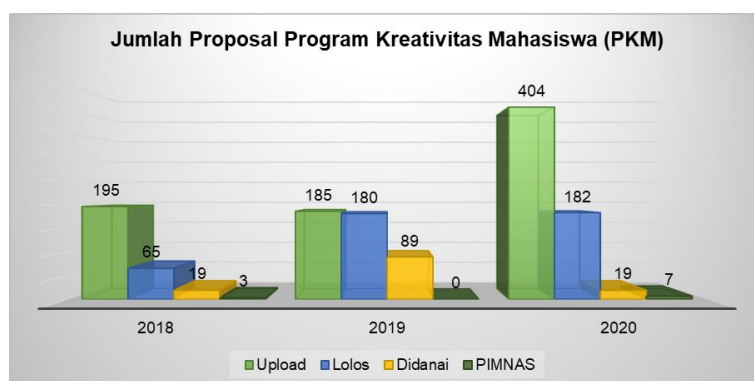
Mahasiswa Jurusan Perencanaan dan Wilayah Kota juga telah berhasil menjuarai berbagai lomba ditingkat internasional, diantaranya berhasil meraih juara 1 di Model United Nation (Konferensi), meraih best position paper of UN Women di ajang International Global Network, serta menjadi juara 1 di Most Outstanding Delegate of Bali Asia International Model United Nations. Pada ajang nasional mahasiswa PWT UB juga berhasil meraih juara 1 di Lomba Poster Nasional Ruang Plano- ITERA, Juara 3 di Lomba Karya Perencanaan 2020 dan beberapa lomba lainnya.

Jurusan Teknik Industri UB juga tidak kalah menorehkan prestasi dibandingkan dengan jurusan yang lain. Di ajang internasional, mahasiswa TI-UB berhasil merebut juara 2 di Industrial on Small and Medium Enterprise Competition (iSMEC) 2020, selain itu juga berhasil membawa medali perak di Bangkok International Intellectual Property, Invention, Innovation and Technology Exposition (IPITEx). Ditingkat nasional, TI-UB juga berhasil menjadi juara 2 di Industrial Engineering Events Of Innovation Organizing (INDTENTION) 2020, serta berhasil meraih juara 1 di Indonesia Youth Festival Of Science 2020, serta juara 1

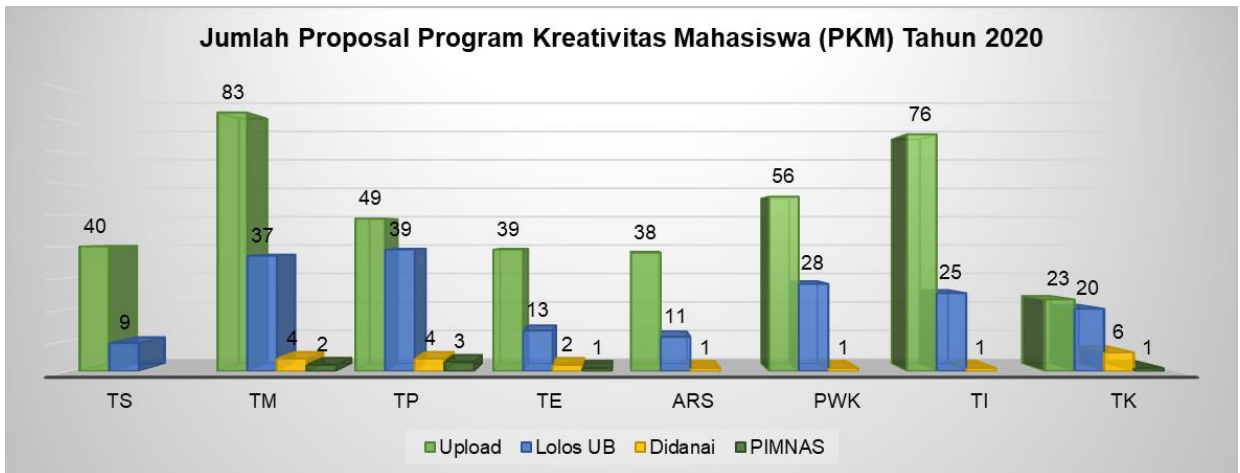
di Lomba National Business Plan Developing Entrepreneur Project Competition (DEPCOM) 2020.

Jurusan Teknik Kimia juga memiliki banyak prestasi di kancah nasional dan internasional. Di tingkat internasional, Teknik imia berhasil meraih medali perak di Korean International Women's Invention Exposition (KIWIE), dan medali perak di International Science and Invention Fair 2020. Ditingkat nasional, mahasiswa Teknik Kimia juga berhasil meraih juara 2 di Student Competition national Youth Summit For renewable Energy (NYSRE) 2020, juga menjadi juara 1 di Bunch of Youth Technoattraction and Sport Festival (BYTSFEST) 2020, meraih juara 1 di Indonesia Youth Festival of Science (INOVASI) 2020, juara 3 di Future Plan Competition Indonesian Student Summit 2020, serta meraih medali emas diajang bergengsi Pekan Ilmiah Mahasiswa Nasional (PIMNAS) ke-33. Selain prestasi tersebut, masih banyak prestasi yang patut dibanggakan, yang berhasil di raih oleh mahasiswa FT-UB.

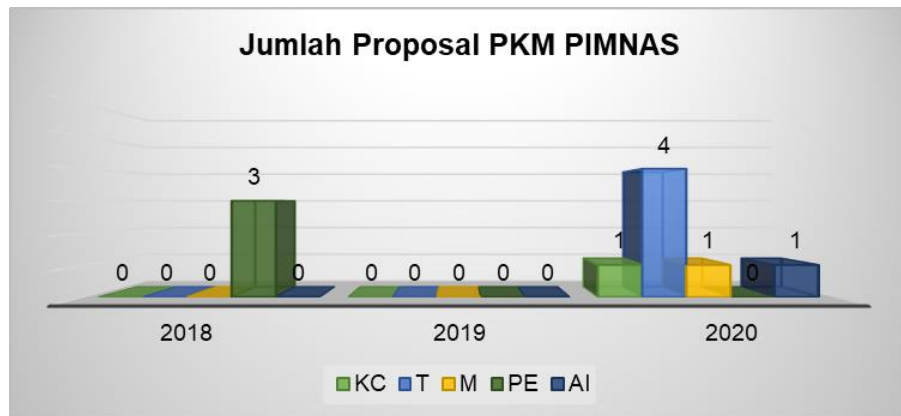
Kegiatan Lain yang merupakan prestasi mahasiswa adalah keberhasilan mahasiswa FT membuat proposal PKM tahun 2020 sebanyak 404 judul. Dari semuanya tersebut dilakukan seleksi internal oleh UB dan kemudian lolos seleksi sebanyak 182 proposal untuk diajukan ke PKM Nasional. Dari sejumlah proposal tersebut lolos pendanaan sejumlah 19 tim yang kemudian didanai oleh Kementrian Pendidikan Tinggi. Dari 19 Tim tersebut FT-UB berhasil menyumbangkan 7 Tim yang lanjut ke ajang PIMNAS 2020. Tentu usaha tersebut tidak lepas dari dorongan dan bantuan dari bidang kemahasiswaan FT-UB. Untuk mendukung hal tersebut FT UB bekerjasama dengan BEM FT-UB mempersiapkan dengan mengadakan workshop, mentoring serta kegiatan lain guna mendukung kegiatan mahasiswa tersebut.



Gambar 27. Jumlah Proposal PKM Per Tahun



Gambar 28. Jumlah Proposal PKM Tahun 2020



Gambar 29. Mahasiswa FT Lolos PIMNAS tahun 2020

Untuk sebaran jenis PKM yang berhasil lolos ke PIMNAS dapat dilihat Gambar 36 dimana pada tahun 2018 terdapat 3 PKM Penelitian yang mewakili FTUB di ajang PIMNAS, namun ditahun 2019 FT belum berhasil mengirimkan delegasi ke PIMNAS. Peningkatan prestasi PIMNAS FTUB muncul kembali di tahun 2020 dimana FT berhasil menyumbangkan 7 Tim yang mewakili UB berlaga ke PIMNAS 2020. Dimana di tahun ini PKM Penerapan Teknologi masih mendominasi jumlah PKM yang lolos ke PIMNAS 2020. Disusul dengan PKM KC, PKM-M dan GFK. Kemahasiswaan FT-UB berharap di tahun 2021 FT UB dapat menyumbangkan lebih banyak lagi jumlah tim yang lolos PIMNAS.

BAB IV

ANALISIS PENCAPAIAN KINERJA ORGANISASI

Fungsi manajemen telah dilaksanakan secara konsisten dan periodik oleh FTUB. Setiap unit kerja / lembaga menjalankan fungsi dan tanggung jawab sesuai yang diatur dalam SOTK UB. Setiap awal tahun, dilaksanakan perencanaan terhadap kesesuaian program kerja, target, dan perencanaan anggaran. Pengawasan dan evaluasi dilaksanakan berkala dan berjenjang pada setiap level unit kerja untuk memantau ketercapaian kinerja maupun pemanfaatan anggaran. Di akhir tahun disusun laporan atas ketercapaian kinerja ini.

Berdasarkan data dan informasi yang telah diuraikan pada Bab III, maka dapat dirangkum ketercapaian indikator kinerja dari kelima sumber indikator kinerja, seperti pada Tabel 15.

Tabel 15. Rekapitulasi Capaian Indikator Kinerja

NO	Sumber	Jumlah Indikator Kinerja	Capaian
1	Perjanjian Kinerja (PK) Tahun 2020 antara Rektor UB dan Dekan FTUB	37	78% tercapai atau 29 indikator tercapai, 8 indikator tidak tercapai
2	8 Indikator Kinerja Utama Perguruan Tinggi (IKU PT)	5	100% tercapai
3	RENSTRA FTUB Periode 2011 – 2020	26	84% tercapai atau 22 indikator tercapai, 4 indikator belum tercapai
4	Indikator Kinerja Tambahan per Bidang	35	100% tercapai

4.1 Analisis Bidang Akademik

Kinerja bidang akademik FTUB mencakup kinerja dalam bidang pendidikan, penelitian, dan pengabdian masyarakat. Isu utama pelaksanaan kegiatan akademik terutama pada tahun 2020 adalah terjadinya pandemi COVID-19 yang merubah segala bentuk kegiatan Tridharma maupun penunjang lainnya menjadi daring. Sebagai contohnya pembelajaran tatap muka di kelas (luring) yang harus

dilaksanakan secara daring (menggunakan online platform). Di samping itu, proses pembelajaran juga dikombinasikan antara sinkron dan asinkron mengingat masih banyak keterbatasan akses internet terutama bagi mahasiswa.

Walaupun terdapat berbagai kendala dan keterbatasan tersebut, seluruh sivitas akademika FTUB tetap berusaha melaksanakan semaksimal mungkin berbagai bentuk kegiatan akademik. Terkait dengan pelaksanaan visitasi akreditasi nasional maupun internasional dilaksanakan secara daring dan secara umum terlaksana dengan lancar. Saat ini, FTUB berharap semoga Program Studi Sarjana Teknik Sipil dan Program Studi Sarjana Teknik Industri dapat terakreditasi internasional sehingga dapat mendukung target FTUB untuk bereputasi di tingkat internasional. Adapun program internasionalisasi lainnya juga tetap berjalan secara daring, seperti *visiting professor* melalui program 3inONE dan 2 in 1 telah terlaksana dengan lancar dan hampir seluruh jurusan menyelenggarakan program tersebut. Kegiatan pertukaran mahasiswa *inbound* dan *outbound* sempat terkendala mobilitasnya, namun masih ada mahasiswa yang berpartisipasi dalam kegiatan ini. Sementara itu kegiatan seminar internasional mendapatkan antusiasme peserta yang cukup tinggi karena memudahkan peserta dari segi kehadiran di acara.

Pada tahun 2020 ini juga mulai diinisiasi kegiatan-kegiatan terkait Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM). FTUB mendorong semua jurusan untuk dapat mengakomodasi hak mahasiswa mengikuti kegiatan MBKM dengan mewadahi dalam kurikulum Program Studi Sarjana. Seluruh Program Studi Sarjana di FTUB telah berpartisipasi aktif dalam mendukung pelaksanaan kegiatan ini. Perbaikan berkelanjutan tetap diperlukan dalam rangka pelaksanaan yang lebih efektif, efisien, dan terdokumentasi dengan baik. FTUB juga memfasilitasi setiap jurusan untuk dapat menginisiasi kerjasama dengan berbagai pihak yang relevan dalam mendukung kegiatan MBKM baik di tingkat nasional maupun internasional.

Terkait dengan penelitian dan pengabdian masyarakat, secara umum semakin meningkat dari segi jumlahnya. Seluruh dosen di FTUB telah berpartisipasi dalam kegiatan penelitian dan pengabdian masyarakat. Namun yang masih perlu ditingkatkan lagi adalah luaran penelitian dalam bentuk HKI, paten, invensi, prototype, maupun inovasi. Luaran-luaran penelitian ini perlu lebih disosialisasikan kepada dosen-dosen di FTUB serta difasilitasi dalam aspek legalitasnya. Di samping itu, kerjasama riset perlu ditingkatkan ke level internasional melalui

skema hibah yang mendukung kerjasama tersebut dalam rangka meningkatkan reputasi FTUB.

4.2 Analisis Bidang Umum dan Keuangan

Kinerja di bidang keuangan pada tahun 2020 menunjukkan pencapaian yang baik. Hal ini ditandai dengan tidak adanya temuan dari hasil audit Badan Pengawas Keuangan (BPK) maupun Satuan Pengawas Internal (SPI). Pencapaian ini merupakan modal yang baik untuk meningkatkan prestasi pada tahun-tahun selanjutnya, apalagi dengan mulai diterapkannya Sistem Informasi Rencana Kerja dan Anggaran (SIREKA) untuk mengawal penggunaan anggaran agar berjalan dengan akuntabel dan transparan.

Beberapa indikator di bidang Kepegawaian tidak tercapai pada tahun 2020. Indikator tersebut diantaranya jumlah dosen berkualifikasi S3 dan jumlah dosen bergelar Guru Besar. Tidak tercapainya indikator jumlah dosen berkualifikasi S3 disebabkan karena beberapa dosen yang sedang melaksanakan studi Doktor belum dapat menyelesaikan studinya tepat waktu. Di sisi lain, banyak juga dosen yang harus tertunda rencana studi lanjut Doktor nya karena tidak berhasil mendapatkan beasiswa. Program beasiswa studi lanjut S3 untuk dosen ini memang bersifat kompetisi. Semakin tahun persaingan untuk mendapatkan beasiswa semakin berat. Kedepannya, dosen-dosen dituntut untuk dapat meningkatkan kompetensinya (seperti kompetensi bahasa asing) agar bisa mendapatkan beasiswa studi lanjut. Di sisi lain, pihak fakultas perlu melakukan langkah-langkah melalui kebijakan tertentu untuk mengatasi permasalahan kurangnya jumlah dosen dengan kualifikasi S3. Jumlah dosen bergelar Guru Besar juga belum memenuhi target yang ditetapkan. Hal ini disebabkan karena beberapa dosen masih dalam proses pengajuan Guru Besar. Seperti yang diketahui, proses pengajuan Guru Besar memerlukan waktu yang panjang dengan persyaratan yang kompleks. Diharapkan, pada tahun 2021 terdapat penambahan beberapa Guru Besar dari dosen yang telah menyelesaikan proses pengajuannya. Sebenarnya jumlah dosen dengan jabatan fungsional Lektor Kepala di Fakultas Teknik sudah melampaui target. Hal ini merupakan potensi besar yang dimiliki Fakultas, yang dengan kebijakan pemberian hibah-hibah penelitian persepatan profesor, diharapkan dosen Lektor Kepala pada tahun 2021 dapat melakukan pengajuan Guru Besar untuk memenuhi target tahun selanjutnya.

4.3 Analisis Bidang Kemahasiswaan

Kewirausahaan di FTUB ditunjang dengan adanya iklim yang baik dan terarah, dimana pihak FTUB menunjang setiap kegiatan mahasiswa dengan memberikan dana hibah. Bantuan hibah kewirausahaan mahasiswa di masa pandemi COVID-19 ini mampu memberikan pengalaman berwirausaha bagi mahasiswa yang aktif, serta mampu membantu keuangan dari mahasiswa sendiri. Dari program ini kreatifitas mahasiswa dalam menghadapi pandemi juga bertambah, hal ini terlihat dari banyaknya proposal yang diajukan oleh mahasiswa. Namun kelemahan justru terdapat pada pengumpulan data bukti wirausaha, dimana bukti yang diberikan mahasiswa ke FTUB tidak semuanya lengkap. Untuk itu FTUB mencoba mensosialisasikan di awal pada saat pengumuman program hibah dilaksanakan.

Untuk prestasi mahasiswa FTUB juga mengalami peningkatan meskipun masa pandemi terjadi. FTUB mendorong dengan tetap memberikan support kepada mahasiswa untuk mengikuti kegiatan yang bersifat daring yang sanggup menambah prestasi mahasiswa tersebut. FTUB berusaha memberikan informasi terkait dengan perlombaan yang dilakukan secara daring. FT-UB juga memberikan dorongan penuh terhadap mahasiswa FTUB yang mengikuti perlombaan yang diadakan oleh Kemdikbud RI. Program pembekalan, sosialisasi, pendampingan serta pembimbingan dilakukan secara massive, sehingga membuahkan hasil prestasi yang gemilang dengan meloloskan 7 Tim ke Pekan Ilmiah Mahasiswa Nasional. Secara internal FTUB juga memberikan fasilitas kepada jurusan untuk mengadakan lomba yang bersifat nasional ataupun internasional secara daring. Tentunya hal ini juga mampu menambah prestasi dan semangat mahasiswa dalam berkompetisi dan berprestasi di FTUB.

BAB V PENUTUP

Pada tahun 2020 seluruh sektor secara global terdampak akibat terjadinya pandemi COVID-19. Namun capaian kinerja FTUB telah diupayakan semaksimal mungkin agar tetap tercapai dengan berbagai adaptasi yang memungkinkan. Kebiasaan baru (*new normal*) tidak hanya diterapkan pada keseharian, namun juga harus dipertimbangkan pada seluruh proses bisnis FTUB sebagai penyelenggara pendidikan di bidang keteknikan. Walaupun ada indikator yang belum tercapai atau terpenuhi, FTUB akan berupaya memperbaiki dan mempersiapkan strategi yang lebih tepat pada periode selanjutnya. Semoga laporan kinerja ini dapat menjadi referensi bagi seluruh sivitas akademika di FTUB untuk menyusun langkah-langkah yang lebih baik dalam memajukan FTUB tercinta.

FAKULTAS TEKNIK

UNIVERSITAS BRAWIJAYA
2020

TOGETHER WE DO THE BEST